



## رؤيتنا

«عالم رقمي» لم يعد تعبيراً غامضاً يحتاج إلى تفسير في ضوء ما نشاهده الآن، وما يدور حولنا من تغيرات متسارعة تدفعنا بقوة إلى عصر عوكة المعرفة ، والعلم ، وثورة المعلومات، والاتصالات التي اقتحمت كل تفاصيل حياتنا، وإن لم تلحق بها نطل مكاننا بل سيتجاوزنا الزمن بمراحل.

«عالم رقمي» جريدتكم تسعى لكم ومعكم إلى دخول عالم تكنولوجيا المعلومات والاتصالات عبر المشاركة في إعداد جيل جديد قادر على التعامل مع هذا المجال بقوة، والانتقال من مرحلة المستخدم إلى الإنتاج وإيجاد مجتمع المعلومات.

«عالم رقمي» تسعى حيثما إلى المشاركة في إيجاد ذلك المجتمع من خلال التوعية والتسويق بكل مقدرات مجتمع المعلومات وسوق التكنولوجيا والاتصالات محلياً وعالمياً من جهاز الكمبيوتر والتليفزيون المحمول مروراً بشبكة الإنترنت وصولاً إلى خدمات المحتوى الإلكتروني.

«عالم رقمي» تهدف إلى فتح قنوات الاتصال والتفاعل بين كل أطراف مجتمع المعلومات بداية منك إلى الشركات ومؤسسات الأعمال والأجهزة الحكومية والجمعيات الأهلية دون مبالغة أو تهيمش طرف لصالح آخر.

أول جريدة اسبوعية متخصصة في تكنولوجيا المعلومات والاتصالات تصدر عن شركة عالم رقمي للصحافة والنشر والتوزيع بترخيص من المجلس الأعلى للصحافة الإصدار الثاني

رئيس مجلس الإدارة ورئيس التحرير

خالد حسن

مدير عام التحرير

فاتن الخولي

مدير الديسك

نبيلة عبد الحميد

المشرف الفني العام

محسن سيد

سكرتير التحرير

عبد الرحمن يحيى

محمد ياسر

وائل مجدى

قسم التحقيقات : محمد امين  
قسم الاخبار : باكينام خالد  
قسم الخارجى : بيتر نبيل  
المدير التقنى : بابل خالد  
المدير المالى : منال رضوان  
مدير المحتوى الالكتروني: شيماء حسن  
للاشتراكات والاعلانات  
شركة عالم رقمي

المكتب الرئيسي : 8 شارع حسن ابوسعدة الهى السابع مدينة العبور  
ت: 0244818333  
محمول: 01009990515  
www.alamrakamy.com  
Info@alamrakamy.com

## خلال افتتاح فعاليات الدورة الثامنة من قمة FDC SUMMIT :

وزيرا الاتصالات والصناعة : مذكرة تفاهم بين "MCS" ومركز تحديث الصناعة لتعزيز التعاون بالأمن السيبراني  
هندي : نستهدف دعم 250 شركة ناشئة في ال "AI" ووتدريب 30 ألف متخصص

## وزير الاتصالات: إطلاق استراتيجية وطنية متكاملة لمراكز البيانات بنهاية العام الحالي

## رؤية متكاملة لبناء اقتصاد رقمي يدعم التنمية ويوفر فرص العمل ويعزز السيادة الرقمية

## الأمن السيبراني يعد أحد مقومات الأمن القومي والثقة في الاقتصاد الرقمي

## نمو استثنائي بلغ 24.3 % قطاع الاتصالات خلال الربع الأخير من العام المالي 2025/2026

## كتب : محمد عصام

افتتح المهندس سريفيش رافيت هندي وزير الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات، فعاليات الدورة الثامنة من قمة FDC SUMMIT، بحضور المهندس خالد هاشم وزير الصناعة، والتي تعقد خلال الفترة من 22 إلى 24 سبتمبر الجاري، تحت رعاية وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات ووزارة الصناعة، ومركز المعلومات ودعم هذه الجهود تفعيل استخدام الهوية الرقمية، والتكامل مع التوقيع الإلكتروني، والبريد الرقمي المسجل؛ مؤكداً أن تكامل هذه الأدوات يمكن من إعادة هندسة تجربة المواطن بصورة متكاملة، والوصول إلى 400 خدمة حكومية على منصة مصر الرقمية بحلول عام 2030.

ولفت إلى جهود الوزارة لدعم ريادة الأعمال والشركات الناشئة من خلال 24 مركزاً من مراكز إبداع مصر الرقمية في 20 محافظة، والتي توفر برامج متكاملة لبناء المهارات واحتضان المشروعات، وربط الشركات بالمستثمرين وفرص النفاذ إلى الأسواق.

## تطوير تطبيقات الذكاء الاصطناعي

وأوضح المهندس رافيت هندي أن مصر بدأت منذ عام 2019 في بناء إطار وطني متكامل للذكاء الاصطناعي، مشيراً إلى أن المرحلة الثانية من الاستراتيجية الوطنية للذكاء الاصطناعي تستهدف بحلول عام 2030 دعم أكثر من 250 شركة ناشئة في هذا المجال، وتدريب أكثر من 36 ألف متخصص، وتمكين 36% من المواطنين من استخدام الأدوات المدعومة بالذكاء الاصطناعي، مشيراً إلى أنه تم تطوير تطبيقات عملية تدعم الأولويات الوطنية، حيث تم إطلاق "كرسك"، أو نموذج لغوي خضع وطني للغة العربية ويوفر مهندسون مصريون في مركز الابتكار التطبيقي، إلى جانب تطبيقات أخرى، من بينها "الغاف" و"المصري"، وغيرها من التطبيقات التي تستهدف خدمة مختلف

## قطاعات الدولة.

وأضاف مراكز البيانات أصبحت من أهم شرايين الاقتصاد الرقمي، بما توفره من قدرات لاستضافة البيانات وتشغيل الخدمات الرقمية، ودعم تطبيقات الذكاء الاصطناعي والحوسبة المتقدمة، فضلاً عن دعم استمرارية الخدمات الحيوية، وتوفير القدرات اللازمة للمجالات الناشئة في هذا المجال، وتدريب أكثر من 250 ألف متخصص، وتمكين 36% من المواطنين من استخدام الأدوات المدعومة بالذكاء الاصطناعي، مشيراً إلى أنه تم تطوير تطبيقات عملية تدعم الأولويات الوطنية، حيث تم إطلاق "كرسك"، أو نموذج لغوي خضع وطني للغة العربية ويوفر مهندسون مصريون في مركز الابتكار التطبيقي، إلى جانب تطبيقات أخرى، من بينها "الغاف" و"المصري"، وغيرها من التطبيقات التي تستهدف خدمة مختلف

## قطاعات الدولة.

وأضاف مراكز البيانات أصبحت من أهم شرايين الاقتصاد الرقمي، بما توفره من قدرات لاستضافة البيانات وتشغيل الخدمات الرقمية، ودعم تطبيقات الذكاء الاصطناعي والحوسبة المتقدمة، فضلاً عن دعم استمرارية الخدمات الحيوية، وتوفير القدرات اللازمة للمجالات الناشئة في هذا المجال، وتدريب أكثر من 250 ألف متخصص، وتمكين 36% من المواطنين من استخدام الأدوات المدعومة بالذكاء الاصطناعي، مشيراً إلى أنه تم تطوير تطبيقات عملية تدعم الأولويات الوطنية، حيث تم إطلاق "كرسك"، أو نموذج لغوي خضع وطني للغة العربية ويوفر مهندسون مصريون في مركز الابتكار التطبيقي، إلى جانب تطبيقات أخرى، من بينها "الغاف" و"المصري"، وغيرها من التطبيقات التي تستهدف خدمة مختلف

## 20 كايلا بحرياً دولياً

وأوضح مصر تستعد في هذا المجال إلى موقعها الجغرافي في هذا تمتلكه من بنية تحتية رقمية، حيث تمر خلالها 20 كايلا بحرياً دولياً تقريبا 90% من حركة الإنترنت بين أوروبا وآسيا، مشيراً أن مصر

## من البنية التحتية والحوسبة السحابية ومراكز البيانات إلى التطبيقات والأمن السيبراني: راية لتكنولوجيا المعلومات تستعرض منظومتها المتكاملة للتحول التكنولوجية .. خلال " FDC 2026 "

## راية لتكنولوجيا المعلومات تستعرض منظومتها المتكاملة للتحول التكنولوجية .. خلال " FDC 2026 "

وفي مجال الأمن السيبراني، تقدم راية للحلول السيبرانية منسجمة متخصصة في تأمين المعلومات والبيانات المؤسسية، مع التركيز على خدمات الأمن الإلكتروني والخدمات الأمنية المصدرة، وتشمل المحفظة اختيار تقييم أمن الأنظمة، والاستشارات الأمنية وإدارة المخاطر والامتثال، والاستجابة للحوادث، إلى جانب مراقبة واكتشاف التهديدات والأمن السحابي، وإدارة الثغرات الأمنية، وخدمات مركز العمليات الأمنية، بما يوفر للمؤسسات قدرات مستمرة لحماية بياناتها الرقمية ومراقبة المخاطر والاستجابة للتهديدات.

من جهته قالت مروة عباس، الرئيسة التنفيذية لشركة راية لتكنولوجيا المعلومات: "يشهد قطاع تكنولوجيا المعلومات تحولاً متسارعاً يجعل من تكامل مكونات المنظومة التكنولوجية عاملاً أساسياً في قدرة المؤسسات على تطوير أعمالها والاستفادة الفعالة من الابتكارات الرقمية، ومن هذا المنطلق، تأتي مشاركةنا في FDC SUMMIT 2026 لتقدم صورة متكاملة عن خبرات راية في مجال التكنولوجيا والبنية التحتية، بالإضافة لما نطرحه شركائنا من خبرات في مجالات التحول الرقمي والتقنيات الناشئة والبنية التحتية الرقمية، حيث نؤمن بأن القيمة الحقيقية للتكنولوجيا تظهر عندما تكامل كافة الجوانب التقنية بما يضمن خلق منظومة واحدة قادرة على دعم احتياجات المؤسسات الحالية والتوسع مع متطلبات المستقبل".

أضافت مشاركة راية لتكنولوجيا المعلومات في FDC SUMMIT 2026 في وقت يشهد فيه قطاع أمنة وموثوقة، تتضمن مشاركتنا كذلك حلول ترميز مراكز البيانات وصيانتها وتشغيلها، إلى جانب تقديم البنية التحتية للبيانات، اعتماداً على سجل حافل من المشروعات المنفذة للعديد من المؤسسات الكبرى في قطاعات الخدمات المالية والاتصالات والرعاية الصحية وغيرها.



## كتب: اسلام توفيق

شاركت راية لتكنولوجيا المعلومات، إحدى شركات راية القابضة للاستثمارات المالية، في فعاليات الدورة الثامنة من قمة FDC SUMMIT المنصة الإقليمية للصناعة الرقمية تحت رعاية وحضور المهندس رافيت هندي، وزير الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات، والمهندس خالد هاشم، وزير الصناعة، بمشاركة نخبة من الشركات والمؤسسات العاملة في قطاعات التكنولوجيا والاتصالات، والأمن السيبراني، والذكاء الاصطناعي، ومراكز البيانات، والبنية التحتية الرقمية.

وتأتي مشاركة راية لتكنولوجيا المعلومات في هذا الحدث، راية ديجيتال، واية لخدمات الشبكات، إلى جانب شركتها الأم، راية للحلول السيبرانية - التي إنعزل عنها مؤخراً كذراع متخصصة في حلول الأمن السيبراني، استعرض أحدث حلولها وخبراتها في مجالات التكنولوجيا المتقدمة والبنية التحتية الرقمية ومنصاه المعلومات واستندت مشاركة راية في FDC SUMMIT 2026 إلى منظومة تكنولوجيا تغطي مختلف مكونات البنية الرقمية، بدءاً من تطبيقات الأعمال والتقنيات الناشئة وتطوير البرمجيات، وصولاً إلى مراكز البيانات والشبكات والبنية التحتية والحلول المؤسسية، ومنذ تأسيسها عام 1998، تعمل الشركة على مساعدة المؤسسات في تبنى التقنيات الحديثة وتحسين كفاءة أعمالها، بخبرة تمتد إلى قطاعات الخدمات المالية والاتصالات والقطاع الحكومي والطاقة والتجزئة وغيرها، وتشمل محفظتها حلول مراكز البيانات والبنية التحتية، والحوام وأنظمة التخزين، والحوسبة السحابية، والشبكات، والأمن السيبراني والخدمات المدارة، إلى جانب التطبيقات المؤسسية والتقنيات الناشئة وإدارة البيانات وتحليلات.

ومن خلال راية ديجيتال، تستعرض الشركة حلولها

## بسبب انقطاع شبكة الاتصالات :

## شل في مطارات أميركية وإلغاء مئات الرحلات الجوية

## كتب : رشا حجاج

شهدت مطارات الساحل الشرقي للولايات المتحدة، الأسبوع الماضي، تأخيراً أو إلغاء مئات الرحلات الجوية، بعد انقطاع واسع في شبكة الاتصالات نجم عن خطأ أثناء أعمال بناء، وفق ما أفاد به مسؤولون أميركيون.

وزير النقل الأميركي شون داهي، قال إن الرحلات استؤنفت قرابة الساعة السابعة مساء بتوقيت غرينتش في مطاري أوكلاهوا وبنينويوك وفيلادلفيا، فيما جرى تعليق الرحلات المتجهة إلى مطاري نيوارك وجون إف كينيدي.

وكتب داهي على منصة إكس أن طاقما باعلا لشركة أتمارك قطع عن طريق الخطأ كابيل ألياف ضوئية في ولاية نيوجيرسي، في انقطاع في الاتصالات وأجبر إدارة الطيران الفدرالية على تعليق الرحلات في شمال شرق البلاد.

أظهرت بيانات "فلايت أوير" أنه بحلول الساعة السابعة مساء أُنفيت 168 رحلة من مطار نيوارك وتأخرت 97 أخرى، بينما سجل في مطار فيلادلفيا إلغاء 63 رحلة وتأخير 189.

وأوضح رئيس إدارة الطيران الفدرالية براين بيدفورد، أن الاضطراب نتج من مشكلتين متزامنتين، إذ اكتشف أن انقطاع في خط الاتصالات الرئيسي، قبل أن يتبين أيضاً وجود عطل في خط الألياف الضوئية الاحتياطي، وإصفا الضرر الذي أصاب الخط الاحتياطي بأنه "جسيم". وتوقع بيدفورد إعادة تشغيل النظام الرئيسي في وقت مبكر، أما إصلاح الخط الاحتياطي فيستغرق نحو 13 ساعة.

القمة إلى كيان مؤسسي مستقل غير هادف للربح؛ مشيراً إلى أن الدورة تضع الذكاء الاصطناعي في صدارة مناقشاتها، إلى جانب بحث مستقبل مراكز البيانات والحوسبة السحابية باعتبارها بنية أساسية لنمو الاقتصاد الرقمي، فضلاً عن قضايا الأمن السيبراني وحماية البيانات والهوية الرقمية وبناء الثقة في البيئة الرقمية.

وأضاف أن القمة تجمع في دورتها الثامنة صناعات القرار والجهات التنظيمية والتشريعية وقيادات قطاع التكنولوجيا والشركات العالمية والمحلية والمستثمرين والخبراء، بما يعزز دور FDC كمنصة تجمع مختلف أطراف المنظومة الرقمية وتحول الحوار المحلي الإجمالي واستمرار تصدده قائمة قطاعات الدولة الأسرع نمواً؛ حيث تخطى معدل نمو القطاع 19% خلال العام المالي 2025/2026 لأول مرة، مدفوعاً بنمو استثنائي بلغ 24.3% خلال الربع الأخير من العام ذاته.

وشدد المهندس رافيت هندي على أنه في إطار بناء مصر الرقمية، فإن الوزارة ترحب بالشركات التي تسعى لدخول السوق المصري، بالإضافة إلى استقطاب الصناعات والتطوير وفرص عمل البحوث والتطوير، وتوفر فرص عمل نوعية، وتسهم في وصول الحلول المصرية إلى الأسواق الإقليمية والعالمية، معرباً عن تطلعه إلى جانب تنظيم ورش العمل والندوات والملتقيات والفعاليات المتخصصة، وتبادل المبادرات وأفضل الممارسات محلياً ودولياً.

كما تفقد الوزيران المعرض المساحب لفصة FDC SUMMIT، الذي يضم نخبة من كبرى الشركات العالمية والمحلية العاملة في مجالات التكنولوجيا والتحول الرقمي والأمن السيبراني، والذكاء الاصطناعي، حيث أطلعا على أحدث الحلول والتقنيات والابتكارات التي تقدمها الشركات المشاركة، والتطبيقات العملية للتكولوجيات الحديثة في مختلف المجالات.

كما تفقد الوزيران المعرض المساحب لفصة FDC SUMMIT، الذي يضم نخبة من كبرى الشركات العالمية والمحلية العاملة في مجالات التكنولوجيا والتحول الرقمي والأمن السيبراني، والذكاء الاصطناعي، حيث أطلعا على أحدث الحلول والتقنيات والابتكارات التي تقدمها الشركات المشاركة، والتطبيقات العملية للتكولوجيات الحديثة في مختلف المجالات.

وفي كلمته، أكد المهندس طارق شحبة، رئيس مجلس أمناء قمة FDC SUMMIT 2026، أن الدورة الثامنة من FDC SUMMIT تمثل مرحلة جديدة من مسيرة القمة، مع تحول واضح في أجندتها من استعراض أحدث التقنيات إلى بحث كيفية تطبيقها في معالجة التحديات العملية كما تمثل نهاية مرحلة ودياية مرحلة جديدة

## مرحلة جديدة

وفي كلمته، أكد المهندس طارق شحبة، رئيس مجلس أمناء قمة FDC SUMMIT 2026، أن الدورة الثامنة من FDC SUMMIT تمثل مرحلة جديدة من مسيرة القمة، مع تحول واضح في أجندتها من استعراض أحدث التقنيات إلى بحث كيفية تطبيقها في معالجة التحديات العملية كما تمثل نهاية مرحلة ودياية مرحلة جديدة

وفي كلمته، أكد المهندس طارق شحبة، رئيس مجلس أمناء قمة FDC SUMMIT 2026، أن الدورة الثامنة من FDC SUMMIT تمثل مرحلة جديدة من مسيرة القمة، مع تحول واضح في أجندتها من استعراض أحدث التقنيات إلى بحث كيفية تطبيقها في معالجة التحديات العملية كما تمثل نهاية مرحلة ودياية مرحلة جديدة

وفي كلمته، أكد المهندس طارق شحبة، رئيس مجلس أمناء قمة FDC SUMMIT 2026، أن الدورة الثامنة من FDC SUMMIT تمثل مرحلة جديدة من مسيرة القمة، مع تحول واضح في أجندتها من استعراض أحدث التقنيات إلى بحث كيفية تطبيقها في معالجة التحديات العملية كما تمثل نهاية مرحلة ودياية مرحلة جديدة

وفي كلمته، أكد المهندس طارق شحبة، رئيس مجلس أمناء قمة FDC SUMMIT 2026، أن الدورة الثامنة من FDC SUMMIT تمثل مرحلة جديدة من مسيرة القمة، مع تحول واضح في أجندتها من استعراض أحدث التقنيات إلى بحث كيفية تطبيقها في معالجة التحديات العملية كما تمثل نهاية مرحلة ودياية مرحلة جديدة

وفي كلمته، أكد المهندس طارق شحبة، رئيس مجلس أمناء قمة FDC SUMMIT 2026، أن الدورة الثامنة من FDC SUMMIT تمثل مرحلة جديدة من مسيرة القمة، مع تحول واضح في أجندتها من استعراض أحدث التقنيات إلى بحث كيفية تطبيقها في معالجة التحديات العملية كما تمثل نهاية مرحلة ودياية مرحلة جديدة

وفي كلمته، أكد المهندس طارق شحبة، رئيس مجلس أمناء قمة FDC SUMMIT 2026، أن الدورة الثامنة من FDC SUMMIT تمثل مرحلة جديدة من مسيرة القمة، مع تحول واضح في أجندتها من استعراض أحدث التقنيات إلى بحث كيفية تطبيقها في معالجة التحديات العملية كما تمثل نهاية مرحلة ودياية مرحلة جديدة

وفي كلمته، أكد المهندس طارق شحبة، رئيس مجلس أمناء قمة FDC SUMMIT 2026، أن الدورة الثامنة من FDC SUMMIT تمثل مرحلة جديدة من مسيرة القمة، مع تحول واضح في أجندتها من استعراض أحدث التقنيات إلى بحث كيفية تطبيقها في معالجة التحديات العملية كما تمثل نهاية مرحلة ودياية مرحلة جديدة

وفي كلمته، أكد المهندس طارق شحبة، رئيس مجلس أمناء قمة FDC SUMMIT 2026، أن الدورة الثامنة من FDC SUMMIT تمثل مرحلة جديدة من مسيرة القمة، مع تحول واضح في أجندتها من استعراض أحدث التقنيات إلى بحث كيفية تطبيقها في معالجة التحديات العملية كما تمثل نهاية مرحلة ودياية مرحلة جديدة

وفي كلمته، أكد المهندس طارق شحبة، رئيس مجلس أمناء قمة FDC SUMMIT 2026، أن الدورة الثامنة من FDC SUMMIT تمثل مرحلة جديدة من مسيرة القمة، مع تحول واضح في أجندتها من استعراض أحدث التقنيات إلى بحث كيفية تطبيقها في معالجة التحديات العملية كما تمثل نهاية مرحلة ودياية مرحلة جديدة

وفي كلمته، أكد المهندس طارق شحبة، رئيس مجلس أمناء قمة FDC SUMMIT 2026، أن الدورة الثامنة من FDC SUMMIT تمثل مرحلة جديدة من مسيرة القمة، مع تحول واضح في أجندتها من استعراض أحدث التقنيات إلى بحث كيفية تطبيقها في معالجة التحديات العملية كما تمثل نهاية مرحلة ودياية مرحلة جديدة

وفي كلمته، أكد المهندس طارق شحبة، رئيس مجلس أمناء قمة FDC SUMMIT 2026، أن الدورة الثامنة من FDC SUMMIT تمثل مرحلة جديدة من مسيرة القمة، مع تحول واضح في أجندتها من استعراض أحدث التقنيات إلى بحث كيفية تطبيقها في معالجة التحديات العملية كما تمثل نهاية مرحلة ودياية مرحلة جديدة

وفي كلمته، أكد المهندس طارق شحبة، رئيس مجلس أمناء قمة FDC SUMMIT 2026، أن الدورة الثامنة من FDC SUMMIT تمثل مرحلة جديدة من مسيرة القمة، مع تحول واضح في أجندتها من استعراض أحدث التقنيات إلى بحث كيفية تطبيقها في معالجة التحديات العملية كما تمثل نهاية مرحلة ودياية مرحلة جديدة

وفي كلمته، أكد المهندس طارق شحبة، رئيس مجلس أمناء قمة FDC SUMMIT 2026، أن الدورة الثامنة من FDC SUMMIT تمثل مرحلة جديدة من مسيرة القمة، مع تحول واضح في أجندتها من استعراض أحدث التقنيات إلى بحث كيفية تطبيقها في معالجة التحديات العملية كما تمثل نهاية مرحلة ودياية مرحلة جديدة

وفي كلمته، أكد المهندس طارق شحبة، رئيس مجلس أمناء قمة FDC SUMMIT 2026، أن الدورة الثامنة من FDC SUMMIT تمثل مرحلة جديدة من مسيرة القمة، مع تحول واضح في أجندتها من استعراض أحدث التقنيات إلى بحث كيفية تطبيقها في معالجة التحديات العملية كما تمثل نهاية مرحلة ودياية مرحلة جديدة

وفي كلمته، أكد المهندس طارق شحبة، رئيس مجلس أمناء قمة FDC SUMMIT 2026، أن الدورة الثامنة من FDC SUMMIT تمثل مرحلة جديدة من مسيرة القمة، مع تحول واضح في أجندتها من استعراض أحدث التقنيات إلى بحث كيفية تطبيقها في معالجة التحديات العملية كما تمثل نهاية مرحلة ودياية مرحلة جديدة

وفي كلمته، أكد المهندس طارق شحبة، رئيس مجلس أمناء قمة FDC SUMMIT 2026، أن الدورة الثامنة من FDC SUMMIT تمثل مرحلة جديدة من مسيرة القمة، مع تحول واضح في أجندتها من استعراض أحدث التقنيات إلى بحث كيفية تطبيقها في معالجة التحديات العملية كما تمثل نهاية مرحلة ودياية مرحلة جديدة

## ما أخبار السوق وفرصه؟ أسالوا خالد

## بقلم: د . هيبه صالح

## رئيس معهد لتكنولوجيا المعلومات "ITI"



«أخبار السوق إيه؟ سؤال باتيني كثير، خصوصاً مع ما يحدث في الذكاء الاصطناعي وتأثيره على البرمجة، والوظائف التي تتغير، والمهارات التي يعاد تقييم قيمتها في السوق القادرة أخيراً أن أجيب من خلال قصة أحد خريجينا هذا العام؛ خالد...»

شاب من الرقازيق، عرف المعهد من أخيه وأخته الذين سبقاه في الالتحاق ببرنامج ITI... جزء من رحلة التدريب، التشجيع على ممارسة وتطبيق ما تعلمه من خلال أحد فرص العمل أو يعد أو العمل الحر وقبل نخبره، استطاع خالد أن يقدم مشروع بقيمة تقارب 7 آلاف يورو، انتهى من تنفيذه في خلال 4 شهور. هذا واحد من أعلى المشروعات التي تمت هذا العام بواسطة المتدربين. العائد جميل طبعاً، ولكن طبيعة المهمة أجمل، وحتى حين!

عكس المشروع كيف تغير الطلب في السوق، فالعمل لم يكن يبحث عن مبرمج يجيد لغة برمجتها، بل عن حل تقني يمكن مكتبه القانوني من التعامل مع حجم أكبر من القضايا، بصورة أكثر أمناً وكفاءة، وبتكلفة يمكن التحكم فيها.

وخالد لم يقدم نفسه باعتباره شخصاً يجيد كتابة الكود، أو باعتباره مسلحاً بحقيقة مبهمة من أدوات الذكاء الاصطناعي؛ ولكنه قدم نفسه من خلال مهارات الخبير الذي استطاع فهم المشكلة، وسم معماريتها، وتقدير تكلفتها، وتصميمها داخل بيئة تحافظ على خصوصية بيانات العميل. كان أخيه بالمعيار الذي يعد ترتيب دورة العمل داخل المكتب؛ ينشئ بين عدد من الموانيز بين الجودة والسرعة ونماذج للذكاء الاصطناعي، ويوجه كل منها إلى المهمة التي تناسبه، مع الموازنة بين الجودة والسرعة والتكلفة. خالد لم يبع AI، ولم يقدم نفسه من خلال مهارات كانت كافية منذ وقت قريب، مدركاً أنها حلول لمهارات أساسية، ضرورية ولكنها غير كافية للتميز. بلغ خالد قدره جديدة للتعلم، قدرة تعيد تشكيل دورة العمل نفسه، وتجمع بين عمق تقني، وفهم لطبيعة العمل القانوني، ومهارات تفاوض وروح وتحمير بدائل تحقق غاياته، يمكن للتعلم قياسها. توج كل ذلك بفهم لمسألة السيادة والتحكم في بيانات العميل، وتمكنه من التخلي عن الأمن، ومراقبة ومراجعة دورة العمل الجديدة. لم تكن تفاصيل تقنية أو تنظيمية، لكنها كانت جزءاً من قرار الشراء نفسه، وهي التي قد تفصل بين DEMO يبدو جيداً، وبين حل يثق فيه العميل بما يكفي لإتمام الصفقة واستخدامه فعلياً.

نرجع مرة أخرى للسؤال: أخبار السوق إيه؟ السوق لم تختفِ فرصه، لكنه غير ما يطلبه. سقف المهارة ارتفع، والقيمة تحرك من مجرد تنفيذ إلى فهم المشكلة، وفهمها، وحمل مسؤولية النتيجة. خالد نجح في اقتناص أول فرصة كبيرة. لكن عليه أن يكون أكثر حذراً ودكا في الخطوة التالية؛ لأن السوق لن يتوقف عن التغيير، وسيستمر في طرح السؤال الأكثر ضغطاً: وماذا بعد؟ خالد اقتنع فرصة اليوم، لكن يترقب نفساً قد تتأكل غداً. ما بناء قد يظهر كمسألة داخل مصنع عالمية، أو كحل قطعي عاجز يقمده أحد اللعين الكبار، ومن هنا ميزة اليوم قد يصبح مثاقا للجميع غداً. هنا هذا إخباره الحقيقي: قد يرى خالد خبيرة في تخصص النموذج، ويتقن في اللغة والسياق، وينبئ في مجال ينشئ الثقة والخصوصية والسيادة على البيانات، وقد يعبر بنفس القدرة إلى قطاع آخر، وينقب عن «بتروبل بيانات» في قطاع جديد لم يتكفّف أحد بعد كيف يحوله إلى قيمة. وقد يقرر ببساطة أن يستفيد من الفرصة ما دامت مجدية، ثم يعيد استثمار ما تعلمه وما حققه في موجهة أخرى.

سأترك ماذا بعد لخال، فالخيارات أمامه متعددة، طالما نمرس على مهارة رؤىة الموجة وهي لا تزال جديدة، وفهم أي تحمل قيمة حقيقية... حتى لو كانت إلى حين.

## مصرف الإمارات المركزي يوافق على طلب استحواذ

## البنك الأهلي على فروع بنك مصر بالإمارات

يسخض للمنتظبات القانونية والإجرائية المعمول بها في دولة الإمارات، مع مراعاة الظروف مصرف الإمارات العربية المتحدة المركزي والتنسيق مع الجهات المعنية.

في هذا السياق، أعرب بنك مصر عن تقديره للصرف الإمارات العربية المتحدة المركزي والجهات المختصة بالدولة، لما قدموه من دعم وتعاون خلال فترة تواجد البنك في الإمارات. في المقابل، أكد البنك الأهلي المصري تطلعه إلى علاقة بنوعية ومؤسسية طويلة الأمد مع دولة الإمارات ومؤسساتها الرقابية والخدمات المصرفية المقدمة للعملاء والحفاظ على حقوق العملاء وكافة الأطراف المتعاملة معهم، خلال عملية الانتقال.

## كتب : ساره نور الدين

أعلن بنك مصر والبنك الأهلي المصري التوافق المبدئي بشأن إعادة ترتيب تواجدهما المصرفي في دولة الإمارات العربية المتحدة، في ضوء التطورات التي تشهدها الأسواق المصرفية الخارجية وما يرتبط بها من متطلبات المرحلة المقبلة. يأتي القرار في إطار رؤية مشتركة بين البنكين تهدف إلى تحقيق التكامل في تواجدهما المصرفي الخارجي، بما يضمن انتقال الأعمال بمرحلة منظمة وسلسة، مع ضمان استمرارية الخدمات المصرفية المقدمة للعملاء والحفاظ على حقوقهم وصالحهم.

وأكد البنك أن استكمال عملية إعادة الترتيب



العاملة في الأنشطة المالية غير المصرفية بالا نقل نسبة تمثيل المرأة في مجالس إدارتها عن 25% بما لا يقل عن سبدين.

وأوضح عدد السيدات في مجالس الإدارة بلغ 1236 سيدة بداية عام 2025، بنسبة تمثيل تتجاوز 26% مقارنة بنحو 18% في عام 2021 مشيراً لإتاحة إصدار الجائز المرتبطة بالاستدامة والموجهة لتمكين المرأة، إلى جانب خفض مقابل خدمات التمويل والدراسة المتعلقة بها، ومنح امتيازات لشركات القطاع المالي غير المصرفي التي تتوسع في تمويل المشروعات الخاصة بالمرأة.

وكشف عزام عن استحواذ السيدات على 52.8% من المصنفين من راتوينين مختلفين، فواشترت خلال مشروع، وإنمرا يشمل أيضاً الشمول والتثقيف المالي، والوصول إلى مصادر التمويل والاستفادة من التكنولوجيا المالية والخدمات الرقمية.

وأوضح أن أرصدة التمويل للمشروعات متناهية الصغر انخفضت بنسبة 14% بنهاية الربع الثاني من 2026، لتصل إلى نحو 74.4 مليار جنيه، مقابل 64 مليار جنيه خلال الربع الثاني من 2025 مؤكداً أن هذه المؤشرات

## كتب : وائل الجعفري

وقع الدكتور إسلام عزام، رئيس الهيئة العامة للرقابة المالية، والمستشارة أمل عمار، رئيسة المجلس القومي للمرأة، بروتوكول تعاون مشترك يستهدف تعزيز الوعي المالي للمرأة، وتوسيع استفادتها من الخدمات المالية غير المصرفية، وتحفيز ريادة الأعمال النسائية والمشروعات الصغيرة والمتوسطة ومتناهية الصغر الملوكه للمرأة.

ويستهدف البروتوكول أيضاً رفع معدلات استفادة النساء من تطبيقات التكنولوجيا المالية والتحول الرقمي، بما يدعم تعزيز التمكين الاقتصادي والاجتماعي للمرأة وتوسيع نطاق الشمول المالي.

ويومجج البروتوكول، يتبادل الجانبان البيانات والدراسات المتعلقة بمؤشرات الشمول المالي للمرأة، إلى جانب نشر الوعي بالأنشطة والخدمات المالية غير المصرفية المتاحة، وتنفيذ برامج للتثقيف المالي تستهدف السيدات والفئات، بما يعزز قدرتهن على اتخاذ القرارات المالية السليمة ومكافحة المخاطر المالية والواقعية للمرأة.

كما يتضمن التعاون تنظيم فعاليات وورش عمل وبرامج تدريبية مشتركة لبناء القدرات المالية والرقمية للمرأة، وتعزيز مشاركتها في مسارات الاستثمار والاستفادة من الخدمات المالية غير المصرفية، على أن يتم تشكيل لجنة مشتركة لمتابعة تنفيذ البروتوكول وتطوير أوجه التعاون.

من جهته قالت الدكتور إسلام عزام إن الهيئة تولي اهتماماً بتمكين المرأة من خلال عدد من القرارات التنظيمية، من بينها إلزام الشركات المقيدة والجهات

والأضرار الكارثية، نادرا ما ناقش قادة شركات الذكاء الاصطناعي الصينية هذه السيناريوهات علنا.

وتساعد الخلاف بعدما دعا عدد من قادة الصناعة إلى إبطاء منسق لتطوير الأنظمة الأكثر قوة. ورات وسائل إعلام رسمية صينية أن هذه الدعوات تعكس منطق "الحرب الباردة" في مواجهة التطور التكنولوجي الأمريكي ومنع بكن من المفارقة في صياغة قواعد الجوسمة العالمية وهكذا تدخل "ديب سيك" الجواسمة مظلة لقطاع تكنولوجيا صيني لا يريد أن تكتب واشنطن وحدها قواعد السباق.

## الخلاف بين واشنطن وكين

تتطروالولايات المتحدة والصين إلى مفاصل خطر الذكاء الاصطناعي من راتوينين مختلفين، فواشترت خلال على فقدان السيطرة والاستخدام الفعمية، بينما يحذر فيه قادة في قطاع التكنولوجيا من أن الأنظمة لتطبيق تطورها التكنولوجي وتزداد أهمية الجلسة بعدما تلقى مسؤولون أميركيون وصينيين على عقد محادثات إضافية بشأن سلامة الذكاء الاصطناعي: بالتزامن مع استعداد الرئيس دونالد ترامب وفي حين بينغ إجراء محادثات، لا يعني ذلك أن الطرفين اقتربا من اتفاق. فالأمير العام للأمم المتحدة أنطونيو غوتيريش يحذر من مخاطر أن يمكن تجاهله بينما يرى ترامب أن الضوابط القائمة كافية، وأن التشكيك في سرعة تطوير التقنية قد يصيب في مصلحة الصين.



بارو، وتردد باريس توجيه النقاش نحو احتمال فقدان السيطرة على الأنظمة المتقدمة، وإمكانات استخدام النماذج الحديثة في التخطيط لأعمال تؤثر على السلم والأمن الدوليين، إلى جانب مخاطر توظيفها لأغراض ضارة.

ومن المتوقع أن يركز التمان على الحاجة إلى تنسيق دولي ومعايير سلامة مشتركة، في وقت يحذر فيه قادة في قطاع التكنولوجيا من أن الأنظمة لتطبيق تطورها التكنولوجي وتزداد أهمية الجلسة بعدما تلقى مسؤولون أميركيون وصينيين على عقد محادثات إضافية بشأن سلامة الذكاء الاصطناعي: بالتزامن مع استعداد الرئيس دونالد ترامب وفي حين بينغ إجراء محادثات، لا يعني ذلك أن الطرفين اقتربا من اتفاق. فالأمير العام للأمم المتحدة أنطونيو غوتيريش يحذر من مخاطر أن يمكن تجاهله بينما يرى ترامب أن الضوابط القائمة كافية، وأن التشكيك في سرعة تطوير التقنية قد يصيب في مصلحة الصين.

تعمل مشاركة "ديب سيك" دلالة تتجاوز حضور شركة صينية في اجتماع دولي، فهي تضع وجهة النظر الصينية مباشرة أمام شركات أميركية تقود النقاش العالمي حول مخاطر النماذج المتقدمة.

ورغم أن مسؤولي الشركات الأميركية يتحدثون بصورة متكررة عن احتمالات الخداع وفقدان السيطرة

## كتب : وائل مجدي

لم تعد مخاطر الذكاء الاصطناعي شأنًا تقنيًا تناقشه الشركات والمختبرات وحدها، فالتقنية التي بدأت بكتابة النصوص وتوليد الصور تدخل الآن واحدة من أكثر قاعات العالم حسياسة: مجلس الأمن الدولي. ومن المقرر أن تشارك شركة "ديب سيك" الصينية في إحاطة للمجلس بشأن تأثير الذكاء الاصطناعي على الأمن الدولي، إلى جانب ممثلين عن شركات أميركية، في مشهد ينقل المنافسة التكنولوجية بين واشنطن وكين إلى قلب الأمم المتحدة وجهت الدعوة إلى "ديب سيك" وفكرات صينية أخرى، بينها "مون شوت"، لتقديم مداخلات خلال جلسة يعقدها الجمعية العامة للأمم المتحدة، في وقت يتبعه في ألبانج ون غفع لا يعتز الحضور شخصيا، بينما تبقى ترتيبات المشاركة قابلة للتغيير.

## عمالة التقنية أمام الدبلوماسيين

لم تكون الصين وحدها في القاعة. إذ يعتزم سام التمان، الرئيس التنفيذي لشركة "أوبن إيه آي"، مخاطبة الاجتماع، فيما يتوقع دبلوماسيون مشاركة مسؤولين كبار من شركة "أنثروبك" وتعتقد الجلسة برئاسة فرنسا، التي تولي رئاسة مجلس الأمن خلال سبتمبر، ويرأسها وزير الخارجية الفرنسي جويل نون

## علي بابا" تكشف عن تكنولوجيا جديدة لرقائق الذكاء الاصطناعي

للاوليات المتحدة، كما دعا لإبطاء وتيرة تطوير هذه التكنولوجيا.

وخلال مؤتمرها السنوي في هانغتشو، أعلنت علي بابا عن رقائق ذكاء اصطناعي جديدة، كما وصفت خططها للجيل الجديد من نماذجها للذكاء الاصطناعي.

وقال إيدي وو المدير التنفيذي للشركة إن شريحة تشنوو في 900 تعد "الأولى بين رقائق الذكاء الاصطناعي في الصين اليوم"، وتقدم أداء يفوق 3 أضعاف التكنولوجيا السابق من الرقائق نفسها. تشنوو ما 890، كما أشارت علي بابا إلى خطتها لتوسيع مراكز البيانات التي تغذي الذكاء الحوسبة السحابية، مشيرة إلى ارتفاع الطلب الواسع على حوسبة الذكاء الاصطناعي.



## علي بابا تكشف عن تكنولوجيا جديدة لرقائق الذكاء الاصطناعي

خلال لقائه وزير الاتصالات مع نائب رئيس NVIDIA لمنطقة أوروبا وأفريقيا :

## مصر وعملاق التكنولوجيا “إنفيديا”.. تحالف استراتيجي لصناعة مستقبل الذكاء الاصطناعي وبناء عقول الحوسبة الفائقة

هندي يبحث مع “إنفيديا” فرص التعاون لتنمية المهارات ودعم الابتكار وبناء القدرات المحلية للحوسبة وال“AI“



**جولييلميني : مصر تمتلك الكفاءات والطموح لتصبح قوة مؤثرة في ابتكار الذكاء الاصطناعي**  
**من رعاية المبدعين إلى غزو الأسواق العالمية.. بروتوكول “الاتصالات” و“إنفيديا” يمهّد الطريق لجيل جديد من مطوري التقنية**

بين الجانبين.

**توظيف تقنيات الذكاء الاصطناعي**  
وخلال الاجتماع استعرض المهندس رأفت هندي أبرز مؤشرات قطاع الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات الذي يعد أحد المحركات الرئيسية للنمو الاقتصادي، مؤكداً أن مصر تبني نهجاً متكاملاً لتوظيف تقنيات ال“AI“ بما يسهم في تحقيق أثر تنموي واقتصادي ومجتمعي ملموس،

من خلال مبادرات تستهدف تطوير العمل الحكومي، وتأهيل القوى العاملة، ودعم جهود التنمية، وتطوير تطبيقات الذكاء الاصطناعي التي تخدم الصالح العام، والتوازي مع تنمية مهارات الكفاءات المصرية وتزويدها بالمهارات المتقدمة والمتخصصة في هذا المجال.

وأشار مصر كانت من أوائل الدول التي قامت بأعداد استراتيجيّة وطنية للذكاء الاصطناعي في منطقة الشرق الأوسط وأفريقيا، حيث بدأت منذ عام 2019 في بناء منظومة وطنية متكاملة للذكاء

القومي لتنظيم الاتصالات للشؤون الفنية والجودة، والمهندس عمرو عباس نائب رئيس الجهاز القومي لتنظيم الاتصالات للتخطيط وحوكمة السوق، وعدد من قيادات وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات، وشركة NVIDIA.

### تأهيل الكوادر

تتاول الاجتماع فرص التعاون في البحث والتطوير في مجالات الذكاء الاصطناعي والتكنولوجيا المتقدمة، وتنمية الكفاءات المحلية، ودعم رواد الأعمال والشركات الناشئة. كما ناقش إتاحة المحتوى التدريبي والتقني المتخصص، والاستفادة من برامج التدريب في الذكاء الاصطناعي والتعلم العميق وتدريب المدربين، إلى جانب بحث سبل تطوير القدرات البشرية والمهنية للذكاء الاصطناعي بما يدعم احتياجات المطورين والباحثين والمؤسسات في مصر. ونظرت المناقشات إلى إعداد مذكرة تفاهم لتحديد مجالات التعاون المقترحة

مع خطتها لمضاعفة سعتها ثلاث مرات :

## أوروبا تلزم مراكز البيانات بالإفصاح عن كفاءة استهلاك الطاقة والمياه



البيانات في أوروبا بالإفصاح عن كفاءة استهلاك الطاقة والمياه

التي تقدر بنحو 2.5 في المئة من إجمالي استهلاك الطاقة في مراكز البيانات الأوروبية، وهو ما يمثل 12 ميجاوات في الساعة. وأما دول الاتحاد الأوروبي، فقد وافقت على الإفصاح عن كفاءتها في استهلاك الطاقة والمياه باستخدام نظام تصنيف صممه المفوضية.

كما سيتعين على مراكز البيانات الإفصاح عن

كتب : ساره نور الدين

أفترحت المفوضية الأوروبية قواعد تلزم مراكز البيانات في أوروبا بالإفصاح عن مدى كفاءتها في استخدام الطاقة والمياه مع تنامي المخاوف بشأن استهلاك الموارد. يسعى الاتحاد الأوروبي إلى مضاعفة سعة مراكز البيانات لبيت ثلاث مرات خلال السنوات السبع المقبلة لدعم التطور السريع للذكاء الاصطناعي ومحاولة تقليل الاعتماد على شركات التكنولوجيا الأمريكية الكبرى.

ويخاطر ذلك بإجهاد شبكات الطاقة في أوروبا واستنزاف موارد المياه وزيادة الانبعاثات ثاني أكسيد الكربون إذا لم يتم التحكم في استهلاك هذه المنشآت المخصصة للطاقة والمياه.

ولمحاولة تخفيف الشركات على بناء مراكز بيانات أكثر كفاءة في استهلاك الطاقة والمياه

خلال اختبار لقدراته في الأمن السيبراني :

## ”جيمياني“ للذكاء الاصطناعي يخترق أنظمة 3 شركات



كتب : اسلام توفيق

تمكن نموذج « جيمياني » التابع لشركة «جوجل» من الوصول إلى الإنترنت واختراق شركات أخرى خلال اختبار لقدراته في مجال الأمن السيبراني، في أول مثال معروف على قيام أنظمة الذكاء الاصطناعي التابعة للشركة

بمثل هذا الفعل بشكل مستقل.

ووقعت عمليات الاختراق في مايو الماضي خلال اختبار للنموذج جيمياني باسم «إيريجولار» من المنظمة المتخصصة في تقييمات الأمن السيبراني.

وقالت ثلاثة رئيس جوجل الهندسة الأمن، هيدر أدكنز، في بيان: «خلال تقييم اختبار ابتدائي، عثر جيمياني على معلومات متاحة للامة عبر الإنترنت وخمن بيانات لا تتعلق للدول على 3 مواقع إلكترونية اعتقد أنها تقع ضمن نطاق اختباره.

وأضافت أدكنز: حرصنا على إبلاغ الكيانات الثلاثة، وعملنا مع شركتي في التدريب بشأن التقييمات التي أدها الآن على عمليات الاختبار... تسلط هذه

تعمل على وضع أفضل الممارسات

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

للتحسينات المستقبلية.

## المتداولون المتنافلون يعيدون السيطرة على البيبتكوين مع تدفق رؤوس أموال المؤسسات

بقلم: نايجل جرين

الرئيس التنفيذي لمجموعة دي فير (DEVERE GROUP)

كشف مجموعة «دي فير» إحدى أكبر مؤسسات الاستثمارات المالية المستقلة في العالم – عن عودة المتداولين المتنافلين (المراهنين على ارتفاع السعر) للسيطرة على سوق البيبتكوين، وذلك بالتزامن مع تجاوز العملة الرقمية حاجز 85 ألف دولار واختيارها لأعلى مستوى لها منذ شهر يناير.

وتأتي هذه التوقعات الإيجابية من في وقت تجلب فيه صناديق البيبتكوين الفورية المتداولة في البورصة الأمريكية (SPOT BITCOIN ETFS) مليارات الدولارات الجديدة.

ويلعب إجمالي التدفقات النقدية حوالي 3.8 مليار دولار على مدار ثلاثة أسابيع متتالية، مما يمثل أقوى أداء للسوق في عام 2026؛ حيث تم تسجيل تدفقات بقيمة 731 مليون دولار في 3 سبتمبر وحده، وهو أكبر حجم تدفق يومي منذ يناير. كما شهد شهر أغسطس تدفقات بقيمة 3.52 مليار دولار، ليصبح بذلك أفضل شهر من حيث الأداء منذ قرابة عام.

«لقد تغير زخم السوق، وهذه المرة ترقف وراه رؤوس أموال مؤسسة ضخمة وجادة».

«تدقق المليارات أسبوعاً تلو الآخر إلى منتجات البيبتكوين الخاضعة للرقابة التنظيمية، إنه رأس مال طويل الأجل يخطط للبقاء، وهو يختلف تماماً عن المضاربات المعتمدة على الارتفاع المالية التي غدت الارتفاعات السابقة في السوق».

ووفقاً لمحللي السوق، فقد ارتفع سعر البيبتكوين بنحو 40% مقارنة بأدنى مستوى له مؤخراً. ورغم تسجيل تدفقات خارجية في الأسابيع السابق، دخلت استثمارات جديدة بقيمة 433 مليون دولار في 18 سبتمبر، وتظهر بيانات (ON-CHAIN DATA) أن المشترين يمتصون كل موعة من عمليات جني الأرباح؛ إذ يتكرر النمط نفسه منذ أسابيع؛ يظهر البائعون، فيتدخل المشترون، ويحافظ السعر على تماسكه.

وتسهم هذه القوة بالشمولية؛ فقد استقطبت صناديق الأصول الرقمية 660 مليون دولار في 18 سبتمبر ضمن حده، مع جذب منتجات عملي «إيثر» (ETHER) و«سولانا» (SOLANA) لاستثمارات أيضاً. وتبلغ العملات الرقمية لسوق العملات المشفرة حالياً حوالي 2.81 تريليون دولار.

عندما تقود البيبتكوين السوق وتتبعها بقية العملات، فهذه علامة على عودة شهية المخاطرة إلى قطاع الأصول الرقمية بأكمله».

«تميل المؤسسات عادةً للبدء بالبيبتكوين نظراً لكونها العملة الأكثر رسوخاً وسهولة، وبمجرد أن تشعر المؤسسات بالثقة والارتياح، تمند التدفقات لتشمل أصولاً أخرى، ونحن نشهد حالياً المراحل الأولى من هذا النوع، يرى الرئيس التنفيذي لشركة «دي فير» (DEVERE) أن القوة الدافعة وراء هذا الاتجاه هي إلى حد ما فقدان الثقة في العملات الورقية.

«يشعر المستثمرون بالقلق إزاء قيمة العملات».

«تترامك الديون وتسترع الحكومات في الاقتراض، بينما تجد البنوك المركزية نفسها عالقين بين خيار التضييق والتبني، وفي ظل هذا المشهد، يبدو العرض الثابت لعملة البيبتكوين - البالغ 211 مليون وحدة- مختلفاً تماماً».

ويصف المحللون هذه الحركة بأنه عودة لـ «استراتيجية المراهنة على تراجع قيمة الدولار»، وذلك بعد أن أدى توسيع برنامج إصدار الشراء التابع لوزارة الخزانة الأمريكية إلى ارتفاع كل من البيبتكوين والدولار معاً.

ولكن المسارات تابعت منذ ذلك الحين؛ فقد تراجع الذهب بنحو 6.6% خلال الشهر الماضي، في حين واصلت البيبتكوين صعوده.

وتأتي هذه الصعود متعباً طرئفاً معاكساً؛ فقد رفع الاحتياطي الفيدرالي أسعار الفائدة لتتو للمرة الأولى منذ ثلاث سنوات، ويحوم التضخم في الولايات المتحدة حول مستوى 3.4%. كما يبلغ المائد على سندات الخزانة لأجل 10 سنوات حوالي 4.96%. وعادة ما تواجه الأصول التي لا تدر دخلاً صعوبات في ظل هذه الظروف.

ويشير في العادة، تومي غيلز رفع أسعار الفائدة ووصول عوائد سندات الخزانة إلى مستويات تقارب 5% إلى إضعاف الشهية لئ أصل لا يدر عائداً».

«ومع ذلك، تواصل البيبتكوين الارتفاع. فعندما يتجهل أصل ما رباحاً معاكسة كهذه، فهذا يعني أن الطلب الكامن عليه قوي، يصبح أن التقلبات تستغل جزءاً من المشهد، وسحدث تراجعاً سريع، لكن الاتجاه العام قد تغير». وتحتفظ صناديق البيبتكوين الآن بأصول تتجاوز قيمتها 102 مليار دولار، وهي نسبة كبيرة مقارنة بوسائل الأصول المالية في المحافظ الاستثمارية العالمية، ومع ذلك فإن التحولات البسيطة في توزيع الاستثمارات تحمل وزناً كبيراً عندما تكون نقطة الانطلاق بهذا الحجم المحدود.

وتلعب التأثير التنظيمية دوراً محفزاً أيضاً إذ تشير التقارير إلى إصرار تقدم في التشريعات الأمريكية الخاصة بالعملات المشفرة، وتعدد القواعد والأطر أيضاً بألاع الأهمية لكبار المستثمرين وصناديق التفاعل ومديري الثروات الذين ظنوا برهيقون المشهد من بعيد حتى الآن.

«بمجرد أن يرى كبار المستثمرين قواعد تنظيمية تتيج بهم العمل بوضوح، فإن الموجة التالية من الطلب قد تفتت دون موجة المراهل».

«يبدو أن قوة العملات المشفرة يوشك على الانتهاء؛ فكل عملية شراء تتم عند انخفاض السعر تعزز القاعدة بأن المال الدائلي للسعر قد ارتفع المسود جيد».

قد أصبح البيبتكوين عنصراً ثابتاً في نقاشات المحافظ الاستثمارية العالمية، والمستثمرون المتنافلون يدركون ذلك جيداً.

## دراسة امريكية تنفي وجود علاقة بين التكنولوجيا الاجتماعية وسعادة المستخدمين

كتب : رشا حجاج

مع كل ساعة تقضيها بين الرسائل ومقاطع الفيديو والمشغرات، يتجدد السؤال: هل نحن نجعلنا مواقع التواصل الاجتماعي أقل سعادة؟ دراسة حديثة تبين بأنهم أميركيين على مدى عام تشير إلى أن الإجابة ليست بالبساطة التي قد توحى بها التحذيرات الشائعة.

فقد وجد الباحثون أدلة محدودة للغاية على أن زيادة استخدام منصات التواصل أو تراجعها لدى الشخص نفسه تتنبأ بتغير مشاعر رضاه عن حياته بعد 3 أشهر.

لكن النتيجة لا تعني أن الاستخدام المكثف أو التعرض لمحتوى ضار لا يترك آثاراً نفسية، بل تشير إلى أن عدد مرات فتح التطبيقات وحده قد لا يكون المقياس الأفضل لفهم العلاقة بين التكنولوجيا والسعادة.

شملت الدراسة، المنشورة في دورية "نيشتر هيومن بيهيفيور"، 1966 بالغاً في الولايات المتحدة، شاركوا في 5 جولات من الاستطلاعات، يفصل بين كل منها 3 أشهر وسأل الباحثون المشاركين عن معدل انشغالهم 4 تقنيات ومصادر للتواصل، هي فيس تايم، والرسائل النصية، وواتساب، والبريد الإلكتروني، وفيسبوك، وإنستغرام، وسناب شات، وإكس، وتيك توك، ويوتيوب.

كما قالوا مستوى الرضا عن الحياة باستخدام مقياس نفسي معتمد، ما هو دروسا ما إذا إنا تغير استخدام كل منصة يتبعه تغير في الرضا عن الحياة خلال الجولة التالية.

ووفق النتائج التي أبرزتها الدراسة لم يجد الباحثون دلالة مقبعا على أن زيادة استخدام أي من هذه التقنيات أو تقليله تنبأت إيجاباً بارتفاع الرضا عن الحياة أو انخفاضه.

وظلت النتيجة متشابهة عند تحليل المنصات بصورة منفصلة، وكذلك عند تقسيم المشركين وفقاً للوقت والمصاح والجنس والدخل والتعليم وعوامل ديموغرافية أخرى.

وجد الباحثون أن الأشخاص الأكثر استخداماً ليوتيوب وتيك توك أبلغوا، في المتوسط، عن رضا أقل عن حياتهم مقارنة بالآخرين. لكن هذه العلاقة لم تظهر عند تتبع التغيرات لدى الشخص نفسه بمرور الوقت.

وهذا يعني أن عوامل أخرى، مثل العمر أو الظروف الاجتماعية والنفسية، قد تفسر الارتباط، ولا يمكن القول إن استخدام المنصات يسبب مباشرة في انخفاض الرضا.

وفي المقابل، لم تجد الدراسة دلالة قويا على أن التكنولوجيا الاجتماعية تجعل البالغين أكثر سعادة أيضاً.

## خلال قمة الابتكار للشرق الأوسط وأفريقيا 2026 :

كتب : اسلام توفيق

اختتمت شركة "شنايدر إلكتريك"، العالمية المتخصصة في تكنولوجيا الطاقة، فعاليات قمة الشرق الأوسط وأفريقيا في ابوظبي، التي جمعت أكثر من 3000 من المحللين في قطاعي التكنولوجيا والطاقة، والخبراء لتكشاف الدور الذي يؤديه التكامل بين الطاقة والكهرباء والبرمجيات والصناعة في إعادة رسم ملامح مستقبل المنطقة. كما أطلقت الشركة خلال القمة دراستها الجديدة حول الذكاء الاصطناعي المتكامل في دولة الإمارات، والتي تسلط الضوء على تنامي زيادة الدولة في تبني الذكاء الاصطناعي الصناعي وتعزيز ثقة المصنعين بإمكاناته حيث اعتقدت

القيمة على مدار يومين تمت شعار "تطوير تكنولوجيا الطاقة لتمكين الذكاء وتعزيز المرونة". مساهمة في قوة تحول متسارع في مسيرة الانتقال في قطاع الطاقة؛ فلم يتركز التحدث بنصب فقط على إزالة الكربون من إمدادات الطاقة، بل بات يمتد إلى بناء منظومات ذكاء متكاملة ومرونة، قادرة على مواكبة النمو الاقتصادي المدعوم بالذكاء الاصطناعي، وتأتي هذه التحول في ظل متغيرات أوسع تعيد تشكيل الطاقة في الشرق الأوسط وأفريقيا، كما يفرض التوسع الحضري والنمو الصناعي وتسارع الرقمنة متطلبات جديدة على البنية التحتية. وفي مختلف أنحاء المنطقة، تعمل

# عالم رقمي

## لفط القرن الحادي والعشرين: كيف تحولت البيانات من أرقام صماء للمحرك الأول للاقتصاد العالمي؟

81% من الشركات طبقت استخداماً واحداً على الأقل للبيانات والتحليلات.. لكن 16% فقط من التنفيذيين أكدوا تحقيق قيمة ملموسة منها

## تطوير البنية التحتية الرقمية وتكامل قواعد البيانات وبناء القدرات البشرية ركائز لتعظيم العائد الاقتصادي من البيانات



أقتصاد البيانات يفتح آفاقاً جديدة للنمو.. والتحدي الحقيقي في تحويل البيانات إلى قيمة اقتصادية ملموسة

البيانات أصبحت أصلاً اقتصادياً يدعم الإنتاجية والابتكار ويعد تشكيل نماذج الأعمال وصنع القرار

إسطنبول، 4.6 مليارات جنيه مرتبطة بتحسين النتائج الصحية للمرضى. وفي قطاع التعليم، تسج تحليلات البيانات تطوير أساليب التعلم، ومتابعة أداء الطلاب، واستخدام واحدة على الأقل للبيانات والتحليلات، وتخصص البرامج التعليمية وفقاً للاحتياجات المختلفة، بما يدعم تحسين جودة المخرجات التعليمية. كما أشار التقرير إلى أهمية البيانات في القطاع الصناعي، من خلال تحسين كفاءة العمليات الإنتاجية، والتنبؤ باحتياجات الصيانة، وتقليل الفاقد، وتعزيز إدارة سلاسل الإمداد، بما يسهم في رفع الكفاءة، وتطوير منتجات وخدمات رقمية ذات قيمة مضافة.

وتشمل مجالات الاستفادة المحتملة توظيف البيانات في تحسين إدارة الموارد، ودعم القرارات الاستثمارية، وتطوير الخدمات الصحية والتعليمية، ورفع كفاءة العمليات الصناعية وسلاسل الإمداد، إلى جانب تعزيز قدرة الشركات على الابتكار والمنافسة كما يتيح التوسع في اقتصاد البيانات فرصاً لتطوير الخدمات التنبؤية، ورفع كفاءة الأداء، وأشار إلى أن هذه التطبيقات تسج للمؤسسات تحسين قدرتها على الابتكار، وتطوير منتجات وخدمات أكثر استجابة لاحتياجات المستهلكين.

وأكد التقرير في الوقت نفسه أهمية ضمان جودة البيانات والتحقق من دقة النتائج، والحد من التغيرات الخوارزمية، بما يعزز موثوقية تطبيقات الذكاء الاصطناعي ويضمن استخدامها بصورة مسؤولة.

### نماذج أعمال جديدة

تناول التقرير المسارات المختلفة لتحقيق القيمة الاقتصادية من البيانات، موضحاً أن المسار الأول يتمثل في توظيفها بصورة غير مباشرة لتحسين المنتجات والخدمات، ورفع كفاءة الأداء، وخفض التكاليف، وزيادة القدرة على تلبية احتياجات العملاء.

أما المسار الثاني، فيتمثل في تطوير منتجات

وخدمات قائمة على البيانات ذاتها، بما في ذلك بيع الرؤى والتحليلات المستخلصة منها، وتقديم خدمات المعلومات المتخصصة، وفقاً للأطر القانونية والتنظيمية المعمول بها موضحاً أن هذه التحولات أسهمت في ظهور أسواق وشركات متخصصة في تجميع البيانات وتحليلها وتطوير منتجات قائمة عليها، بالتوازي مع تزايد الاستثمارات العالمية في مراكز البيانات والحوسبة السحابية والبنية التحتية الرقمية.

أكد التقرير أن التوسع في اقتصاد البيانات يصاحبه عدد من التحديات، أبرزها تباين الأطر التشريعية والتنظيمية، وصعوبة تبادل البيانات بين المؤسسات، وارتفاع متطلبات الأمن السيبراني، فضلاً عن المخاطر المرتبطة بحماية البيانات الشخصية وإساءة استخدامها.

وأشار إلى أهمية تطوير أطر واضحة لحوكمة البيانات، وتحديد قواعد الوصول إليها وتبادلها، وضمان حماية الخصوصية، وتعزيز الشفافية والمساءلة في استخدام التقنيات الرقمية والذكاء الاصطناعي موضحاً أن بناء الثقة في البنية الرقمية يمثل شرطاً أساسياً لتعظيم المنافع الاقتصادية والاجتماعية للبيانات، وتحقيق التوازن بين تشجيع الابتكار وحماية حقوق الأفراد والمؤسسات.

### فرص لتعظيم الاستفادة من اقتصاد البيانات في مصر

وفي ضوء الاتجاهات الناشئة في تناولها التقرير، تبرز أهمية اقتصاد البيانات بالنسبة لمصر باعتباره أحد المجالات التي يمكن أن تسهم في رفع إنتاجية القطاعات الاقتصادية، وتحسين كفاءة الخدمات العامة، وتطوير منتجات وخدمات رقمية ذات قيمة مضافة.

وتشمل مجالات الاستفادة المحتملة توظيف البيانات في تحسين إدارة الموارد، ودعم القرارات الاستثمارية، وتطوير الخدمات الصحية والتعليمية، ورفع كفاءة العمليات الصناعية وسلاسل الإمداد، إلى جانب تعزيز قدرة الشركات على الابتكار والمنافسة كما يتيح التوسع في اقتصاد البيانات فرصاً لتطوير الخدمات الرقمية القابلة للتصدير، بما يسهم في تنوع مصادر الدخل الاقتصادي وتعزيز الاندماج في الاقتصاد الرقمي العالمي.

واختتم مركز المعلومات ودعم اتخاذ القرار بتقريره بالتأكيد على أن القيمة الاقتصادية للبيانات لا تتحدد بحجم ما تمتلكه الدول والمؤسسات منها، وإنما بقدرتها على إدراجها بشكل فعال وتحولها إلى إرارات ذات قيمة مضافة، وتكثيها بخدمات القيمة المضافة.

أعلى كفاءة.

وأوضح أن تعظيم الاستفادة من اقتصاد البيانات يتطلب تكاملاً بين تطوير البنية التحتية الرقمية، وتعزيز البنية التحتية للبيانات، وبناء القدرات البشرية، ورفع كفاءة الأداء، وخفض التكاليف، وزيادة القدرة على تلبية احتياجات العملاء.

وأكد التقرير في الوقت نفسه أهمية ضمان جودة البيانات والتحقق من دقة النتائج، والحد من التغيرات الخوارزمية، بما يعزز موثوقية تطبيقات الذكاء الاصطناعي ويضمن استخدامها بصورة مسؤولة.

وأظمت للحكم بالنامخ، تسج محالة بيوت متنوعة مثل الشاطئ، والملاعب، ودورات السباحة، وغيرها. كما يضم "سطحاً ومنطقة للابتكار" لتطوير الصوئات واختبارها بشكل فوري، و"غرفة لمجموعات التركيز" لاستطلاع آراء المستهلكين مباشرة، و"لجنة التقييم الحسن" لتحويل التجارب والانطباعات إلى بيانات ومؤشرات قابلة للقياس، فضلاً عن مجموعة من المختبرات المتخصصة لاختبار الجودة وتطوير مواد التعبئة والتغليف وخطات التوابل.

من جهته، قال ماجد أوشي، رئيس قسم البحث والتطوير في شركة "بيبيسكو" لمنطقة الشرق الأوسط: "طالما كان هدفا في بيبيسكو" تطوير منتجات تلبية أذواق المستهلكين وتعكس ثقافتهم المتنوعة.

وأظمت للحكم بالنامخ، تسج محالة بيوت متنوعة مثل الشاطئ، والملاعب، ودورات السباحة، وغيرها. كما يضم "سطحاً ومنطقة للابتكار" لتطوير الصوئات واختبارها بشكل فوري، و"غرفة لمجموعات التركيز" لاستطلاع آراء المستهلكين مباشرة، و"لجنة التقييم الحسن" لتحويل التجارب والانطباعات إلى بيانات ومؤشرات قابلة للقياس، فضلاً عن مجموعة من المختبرات المتخصصة لاختبار الجودة وتطوير مواد التعبئة والتغليف وخطات التوابل.

من جهته، قال ماجد أوشي، رئيس قسم البحث والتطوير في شركة "بيبيسكو" لمنطقة الشرق الأوسط: "طالما كان هدفا في بيبيسكو" تطوير منتجات تلبية أذواق المستهلكين وتعكس ثقافتهم المتنوعة.

وأكد التقرير في الوقت نفسه أهمية ضمان جودة البيانات والتحقق من دقة النتائج، والحد من التغيرات الخوارزمية، بما يعزز موثوقية تطبيقات الذكاء الاصطناعي ويضمن استخدامها بصورة مسؤولة.

وأوضح أن تعظيم الاستفادة من اقتصاد البيانات يتطلب تكاملاً بين تطوير البنية التحتية الرقمية، وتعزيز البنية التحتية للبيانات، وبناء القدرات البشرية، ورفع كفاءة الأداء، وخفض التكاليف، وزيادة القدرة على تلبية احتياجات العملاء.

وأكد التقرير في الوقت نفسه أهمية ضمان جودة البيانات والتحقق من دقة النتائج، والحد من التغيرات الخوارزمية، بما يعزز موثوقية تطبيقات الذكاء الاصطناعي ويضمن استخدامها بصورة مسؤولة.

وأوضح أن تعظيم الاستفادة من اقتصاد البيانات يتطلب تكاملاً بين تطوير البنية التحتية الرقمية، وتعزيز البنية التحتية للبيانات، وبناء القدرات البشرية، ورفع كفاءة الأداء، وخفض التكاليف، وزيادة القدرة على تلبية احتياجات العملاء.

وأكد التقرير في الوقت نفسه أهمية ضمان جودة البيانات والتحقق من دقة النتائج، والحد من التغيرات الخوارزمية، بما يعزز موثوقية تطبيقات الذكاء الاصطناعي ويضمن استخدامها بصورة مسؤولة.

وأوضح أن تعظيم الاستفادة من اقتصاد البيانات يتطلب تكاملاً بين تطوير البنية التحتية الرقمية، وتعزيز البنية التحتية للبيانات، وبناء القدرات البشرية، ورفع كفاءة الأداء، وخفض التكاليف، وزيادة القدرة على تلبية احتياجات العملاء.

وأكد التقرير في الوقت نفسه أهمية ضمان جودة البيانات والتحقق من دقة النتائج، والحد من التغيرات الخوارزمية، بما يعزز موثوقية تطبيقات الذكاء الاصطناعي ويضمن استخدامها بصورة مسؤولة.

وأوضح أن تعظيم الاستفادة من اقتصاد البيانات يتطلب تكاملاً بين تطوير البنية التحتية الرقمية، وتعزيز البنية التحتية للبيانات، وبناء القدرات البشرية، ورفع كفاءة الأداء، وخفض التكاليف، وزيادة القدرة على تلبية احتياجات العملاء.

## متابعات

## أكثر من ثلث المؤسسات الصناعية تعتبر مخاطر الأمن السيبراني عائقاً رئيسياً أمام النمو

بقلم: ريك كون

المدير العامي لخدمات الأمن السيبراني في شركة روكويل أوتوميشن،

الشركات الصناعية تزيد استثماراتها في الأمن السيبراني مع تزايد المخاطر التشغيلية الناجمة عن توسع العمليات المرتبطة، واعتماد الذكاء الاصطناعي، وتقارب تكنولوجيا المعلومات (IT) وتكنولوجيا العمليات (OT)

وحول كيف تعمل المنظمات الصناعية على تعزيز الأمن السيبراني، وإدارة تقارب تكنولوجيا المعلومات (IT) وتكنولوجيا التشغيل (OT)، وبناء عمليات أكثر مرونة في بيئة تتزايد فيها معدلات الترابط كشف تقرير بعنوان «المرونة التشغيلية في عصر الترابط»، الذي أصدرته شركة «روكويل أوتوميشن» (ROCKWELL AUTOMATION, INC.) أكبر شركة عالمية متخصصة في الميكنة الصناعية والتحول الرقمي، وتكشف الدراسة عن وجود فجوة بين الثقة في توفر حماية شاملة للأمن السيبراني وبين الواقع الفعلي للمخاطر التشغيلية؛ فعلى الرغم من استمرار المؤسسات الصناعية في الأمن السيبراني، إلا أن هذه الاستثمارات لا تترجم تلقائياً إلى مرونة تشغيلية.

مع استمرار المؤسسات في ربط أنظمة تكنولوجيا المعلومات (IT) وتكنولوجيا العمليات (OT)، وتوسع نطاق مبادرات الذكاء الاصطناعي، وزيادة استخدام البيانات التشغيلية على مستوى المؤسسة، نشأ تحدياً جديدة قد تزيد من احتمالية التعرض للمخاطر السيبرانية. وفي الواقع، يرى أكثر من ثلث المؤسسات الصناعية أن مخاطر الأمن السيبراني تشكل واحدة من أكبر العقبات الخارجية التي تعيق النمو، بما يؤكد الحاجة الملحة لتعزيز المرونة مع تزايد ترابط العمليات.

وتشمل النتائج الرئيسية للتقرير ، والذي استند إلى رؤى ومعلومات مستمدة من 1500 صانع قرار في قطاعي التصنيع والعمليات الصناعية عبر 17 دولة ، عن أن المؤسسات تحافظ على ثقتها رغم تزايد التعرض للحوادث الأمنية؛ في حين تعرضت 46% من المؤسسات لأحداث سيبراني خلال العام الماضي، أعربت 90% منها عن ثقتها في قدرتها على منع مثل هذه الحوادث أو احتواؤها أو التعافي من آثارها.

الأمن السيبراني يحقق قوياً و ملموساً على الاستثمار؛ استثمرت 62% من المؤسسات بالفعل في منصات الأمن السيبراني، ويصنّف الأمن السيبراني كثاني أكثر الاستثمارات التكنولوجية تحقيقاً للعائد على الاستثمار وفقاً للمشاركين في الاستطلاع.

المؤسسات تتجه نحو استخدام الذكاء الاصطناعي كجزء من استراتيجيتها للاستجابة الأمنية السيبرانية؛ تخطط 45% من المؤسسات لتطبيق تقنيات الذكاء الاصطناعي وتعلم الآلة في مبادرات الأمن السيبراني خلال الأشهر الالتي عشر المقبلة.

تقارب تكنولوجيا المعلومات (IT) وتكنولوجيا العمليات (OT) يولد مخاطر وفرصاً في آن واحد؛ تصنّف نقاط التكامل بين تكنولوجيا المعلومات وتكنولوجيا العمليات كثاني أكثر المناطق عرضة للحوادث السيبرانية. وفي الوقت نفسه، ترى 37% من المؤسسات أن تأمين البنية التحتية التي تجمع بين هذين المجالين (IT/OT) سيؤدي إلى نتائج أعمال إيجابية في مدار السنوات الخمس المقبلة.

«تدرك المؤسسات الصناعية أن الأمن السيبراني يؤثر بشكل مباشر على وقت التشغيل واستمرارية العمل والإنتاجية والنمو، إلا أن الاستثمارات التكنولوجية وسدحها لا تكفي لخلق مرونة تشغيلية أو بناء الثقة في الإخراج الأمني للمؤسسة». «تتفقد المرونة الحقيقية عندما يصبح الأمن السيبراني جزءاً لا يتجزأ من استراتيجية العمل. والمنظمات التي تدير المخاطر بشكل استباقي وتستعد لاحتصالات تعطل الأعمال تكون في وضع أفضل لحماية عملها، وضمان استمرار الإنتاج، واكتساب ميزة تنافسية».

وتعزز المرونة التشغيلية على أنها هي قدرة المنظمة على الحفاظ على استمرارية العمليات الصناعية الآمنة والموثوقة من خلال الإدارة الاستباقية للمخاطر، والحد من الاضطرابات، وضمان التعافي السريع عند وقوع الحوادث.

وبالنسبة لمعادن يؤدي تقارب تكنولوجيا المعلومات (IT) وتكنولوجيا التشغيل (OT) إلى زيادة مخاطر الأمن السيبراني؛ فإن هذا التقارب يزيد من مخاطر الأمن السيبراني التي يوسع نطاق «سطح الهجوم»، ويتحدث نقاط اتصال جديدة، ويسمج للتهديدات الناشئة في بيئات تكنولوجيا المعلومات بأن تؤثر -محتملاً- على العمليات الصناعية. ومع تزايد ترابط البيانات التشغيلية والأنظمة والمستخدمين واتصالات الأطراف الخارجية، يمكن لحدث سيبراني واحد أن يخلف عواقب واسعة النطاق تؤثر على الإنتاج والسلامة والجودة واستمرارية الأعمال. وفيما يتعلق بكيف تستمدد المنظمات الصناعية الذكاء الاصطناعي في مجال الأمن السيبراني؛ وفقاً للدراسة، تخطط 45% من المنظمات الصناعية لتوظيف الذكاء الاصطناعي وتعلم الآلة في مجال الأمن السيبراني خلال الأشهر التي عشر المقبلة، وذلك للمساعدة في تحسين قدرات الكشف والمراقبة وإدارة المخاطر.

## تراعب: لن أسمح بالقضاء على الذكاء الاصطناعي أو تدميره

كتب : وائل مجدي

هاجم الرئيس الأميركي دونالد ترامب منتقدي الذكاء الاصطناعي ومراكز البيانات، مشدداً على أنه لن يسمح "بتدمير" هذه الصناعة.

وقال ترامب، في ظل تزايد الشكوك العامة بشأن الذكاء الاصطناعي والتحذيرات الخطيرة المتعلقة بالسلامة الصادرة عن قادة في المجال، إن الليبراليين يريدون "القضاء على الذكاء الاصطناعي أو تدميره".

وأضاف عبر منصته الاجتماعية "تروث سوشال"، "بصفتي رئيساً للولايات المتحدة، لن أقف مكتوف اليدين وأسمح بحجود ذلك"، مضيفاً: "لن نقرعل أو نكبح بأي شكل من الأشكال نمو هذا القطاع بشكل مفرط، بل سنحتفي به وندعمه ونراه وهو ينمو".

وأوضح أنه يصدد تشكيل فريق خاص بالذكاء الاصطناعي، مهمته "رصد المسائل"، مشيراً إلى أنه سيعمل قريباً تعيين منسق حكومي للشؤون الأذكاء الاصطناعي.

وجاءت تصريحات ترامب بشأن الذكاء الاصطناعي رغم إظهار استطلاعات الرأي معارضة واسعة النطاق بين الأميركيين لإنشاء مراكز البيانات، التي استهلك كميات هائلة من الطاقة، وتعدّ المحرك الأساسي للذكاء الاصطناعي ويثبّتي تراعب هذه

الارتفاعات بقوة، رغم التحذيرات النطاق من أن توتيرة تطوير الذكاء الاصطناعي تتسارع بشكل مفرط، وأن هذه التقنية قد تهدد البشر قريباً، مع تكرر حوادث خروج البرمجيات، التي تزداد ذكاء، عن سيطرة مصمميها.

وعاير الرئيس الجمهوري أن الولايات المتحدة لا يمكنها تحمل خسارة السيادة التكنولوجي أمام الصين، مشدداً على أن الضمانات الواجبة اللازمة هي وجود "قوى قوي وذكي (يتمتع بمعدل ذكاء مرتفع)، وهو ما تمتلكه الولايات المتحدة وبوفرة هائلة".

وفي منشور آخر على وسائل التواصل الاجتماعي، السبت، تساءل ترامب عما إذا كان مصطلح "الذكاء الاصطناعي" دقيقاً، وطرح ثلاثة بدائل في ما وصفه بأنه استطلاع للرأي، داعياً الناس إلى إبداء الرأي.

وكتب ترامب أن البدائل الثلاثة هي: الذكاء المنطوق، والذكاء الفائق، والذكاء البشري.

وأضاف: "هذا استطلاع للرأي، وسأكون ممنناً لمشاركة الجميع في التصويت؛ ما هو الاسم الأفضل لهذه "الثورة" التي تنامي باستمرار؟".

## شنايدر تطلق مركز الابتكار الجديد وتؤكد تنامي التكامل بين الطاقة وال“AI” ودوره في تعزيز القدرة التنافسية

ضمن منطقة الشرق الأوسط وأفريقيا، وهي قطاعات تتماشى مع الأولويات الاستراتيجية لشركة "شنايدر إلكتريك" وأجندة اقتصاد المستقبل في دولة الإمارات".

دراسة جديدة بالتعاون مع القمة، أطلقت شنابر إلكتريك دراسة الذكاء الاصطناعي الصناعي في قطاع السلع المستهلكية العالمية لعام 2026 – دولة الإمارات، والتي تركز على المصنعين في قطاع الأغذية والمشروبات، وكشفت نتائجها أن وتيرة تبني الذكاء الاصطناعي الصناعي لدى المصنعين في دولة الإمارات تتجاوز المتوسط العالمي منها 23%، يتبعون الذكاء الاصطناعي بالفعل جزءاً أساسياً من عملياتهم، مقارنة بـ 16.3% عالمياً، 59% يتوقعون أن يُحدث الذكاء الاصطناعي تحولاً جذرياً في مؤسساتهم بحلول عام 2030 مقارنة بـ 42.2% عالمياً، كذلك 38% يصفون الأمن السيبراني ضمن أبرز أولوياتهم بالتزامن مع التوسع في تطبيقات الذكاء الاصطناعي

من ناحية ثانية، وليد شاه، رئيس شنابر إلكتريك لمنطقة الشرق الأوسط وأفريقيا، "يقتل الذكاء الاصطناعي خاصة في القطاع الصناعي، من مرحلة التجربة إلى التطبيق الفعلي، بما يميز دولة الإمارات ليس وتيرة التبني فحسب، بل أيضاً ثقة المصنعين بقدرة الذكاء الاصطناعي على تعزيز الإنتاجية والكفاءة والمرونة، ويمثل التحدي المقبل في ضمان أن تكون هذه التطبيقات آمنة، وقابلة للتوسع، وقادرة على تحقيق

القيمة المضافة، والتغلبات الصناعية، والذكاء الاصطناعي المخصص للمؤسسات،

الشاشة القائمة على التكنولوجيا من الانتقال من مرحلة تطوير الأفكار إلى التطبيق والتوسع والوصول إلى الأسواق الجديدة. وتستمر المبادرة على مدى 12 أسبوعاً، ويتم تنفيذها من خلال جهة متخصصة في تسريع الأعمال تحت إشراف "شنايدر إلكتريك، وتستهدف الشركات الناشئة الواعدة في مجالات الميكنة، والتي تتخصص في قطاعات تكنولوجيا الطاقة، والتقنيات الصناعية، والذكاء الاصطناعي المخصص للمؤسسات،

## التصنيف الذي كذب على قطاع الضيافة الفندقية بأكملة

بقلم: لطيفة زينايا



استشارة في استراتيجيات الاتصال والابتكار في الذكاء الاصطناعي، متخصصة في الشرائح النادرة وتحليل بيانات السياحة الدولية ضمن مكتب الاستشارات ELITE CONSULTING ومقره باريس.

انتُخب فندق ريزود هونغ كونغ لنزو أفضل فندق في العالم للسنة الثانية على التوالي. تحتفي الصحافة المتخصصة بالخبر، البيانات الصحفية تتشابه جميعها لكن لا أحد يطرح السؤال الوحيد الذي يعمّ حقاً مدبر مؤسسة فندقية فائقة: كيف بُني هذا التصنيف في الواقع؟

فقيض سنة وعشرين عامًا في قطاع الفندقية الفاخرة، لنند دبي، جنيف، نيويورك، باريس، رأيتُ هذه التصنيفات من الداخل — من جهة التصويت، ومن جهة التسويق، ومن جهة الإدارة العامة، وإليك ما تكشفه الأرقام، وما لن يفوته البيان الصحفي أبداً.

تصويت، لا فإيس

يقوم تصنيف «أفضل خمسين فندقاً في العالم» على 800 مُصوّت، مؤثرين على 13 منطقة حول العالم. يُدرج كل مُصوّت ما يصل إلى سبعة فنادق أقام فيها خلال العامين الأخيرين، دون أي معايير مُحددة. ودون أي ترجيح موضوعي للخدمة أو العمارَة أو المَطامع.

إنه حكمٌ ذاتي، مع نطاق واسع

وتُنتج هذه الآلية أثرًا عظيمًا من المديريين بدورهم: حجم الفندق يؤثر مباشرة في احتمال تصويت الناخبين له، فكلمًا زاد عدد غرف المؤسسة، ازدادت فرص الإقامة فيها — من خلال الصحافة، والشراكات، وبرامج الولاء.

فندق ياسالوكا، المحلّ على بحيرة كومو، يضمّ أربعًا وعشرين غرفة فقط. أمّا أتلانتس ذا رويال في دبي فيضمّ 795 غرفة، وكلاهما ضمن أفضل خمسة فنادق في نسخة 2026.

هذا ليس دليلًا على تكافؤ التجربة، بل هو دليل على أن آلية التصويت مُحدّ جزئيًا أثر النّرة — ذلك الأثر الذي يُعزّف لرقى درجات التماخُة أمّا.

1. كابايا بانكوك
2. أتلانتس ذا رويال
3. فور سيزونز بانكوك آ ذا فور ريفر
4. ريزود ساو باولو
5. سالادوكا
6. ماندارين أورينتال تشيانمن
7. تشابلي يوكاوان
8. أمّان طوكيو
9. كلاكريدجز
10. جيمارمسي العرب
11. رافلز سنغافورة
12. فو بريستول باريس
13. ديسا يوتوكو هيد
14. وان أونلي ماندارينا
15. لاس فينتاس آل بارايسو
16. فور سيزونز مراكش
17. رافلز لندن آ ذا أو دبليو
18. كوكيابانكوك
19. كاج سول بالاس
20. دافنس روما
21. كوكيابانكوك
22. كوكيابانكوك
23. كوكيابانكوك
24. كوكيابانكوك
25. كوكيابانكوك
26. كوكيابانكوك
27. كوكيابانكوك
28. كوكيابانكوك
29. كوكيابانكوك
30. كوكيابانكوك
31. كوكيابانكوك
32. كوكيابانكوك
33. كوكيابانكوك
34. كوكيابانكوك
35. كوكيابانكوك
36. كوكيابانكوك
37. كوكيابانكوك
38. كوكيابانكوك
39. كوكيابانكوك
40. كوكيابانكوك
41. كوكيابانكوك
42. كوكيابانكوك
43. كوكيابانكوك
44. كوكيابانكوك
45. كوكيابانكوك
46. كوكيابانكوك
47. كوكيابانكوك
48. كوكيابانكوك
49. كوكيابانكوك
50. كوكيابانكوك

ما تقوله خريطة العالم

من بين هذه الفنادق الخمسين، تحتل 21 مكانًا وآسيا 16 مكانًا. أما منطقة الشرق الأوسط والخليج فلا تضم سوى فندقين اثنين، وكذلك أفريقيا، ففنادق فقط.

ليست المسألة متعلقة بالمناخ، ولا بوجود الفنادق الإقليميّة، إنها قرارة لمن يستمر في العلاقات الصحفية أمام هذه الخريطة تحديدًا — ومن لا يفعل.

فمنطقة الخليج، بحسور لا يتجاوز فندقين من أصل خمسين، رغم أنها تحتضن بعضًا من أطعم الاستثمارات الفندقية في العالم، ليست قدرًا محتملًا، إنها نقطة عمية، والنقطة العمية، في عالم الاستراتيجية، تظل دائمًا فرصة لمن يراها أولًا.

بين عامي 2025 و2026، دخل التصنيف أربعة عشر فندقًا جديدًا، وخرج منه أربعة عشر آخر. أي نسبة تجديد بلغت 28 بالمئة في سنة واحدة.

والفنادق التي تقدّمت أكثر — لن فينتاس آل بارايسو، وريزود ساو باولو، ووان آند أونلي ماندارينا — ليست استثناءً تلك التي استثمرت أكثر في سميتها، خدماتها تلك العام، بل هي التي جذبت حضورها أمام لجنة التصويت.

وفي المقابل، خسرت عناوين عريقة مثل فندق ذا كونوت في لندن وكوكيابانكوك بالاس في ريو دي جانيرو عشرين موقعًا وقائمة على قائمة العام، دون أن يتغيّر شيء في تمثيلها.

الرسالة واضحة لا لبس فيها، المكانة في هذا النوع من التصنيفات لا تُعطى، بل تُبنى، كل عام، من خلال عمل مدروس في الظهور والخور.

ما يستطيع الذكاء الاصطناعي فعله — وما لن يفعله أبداً

يستطيع الذكاء الاصطناعي أن يتسبّع التكرار، رصد دورات التصويت، وتجميع آراء التزاد، ومقارنة الحضور الصحفي، وإعداد تقارير الأداء، هذه مهام يمكن لنظام أي أن يتجزها باستمرار، دون كلل، وبدقة يصعب على الإنسان وحده أن يحافظ عليها.

لكن الذكاء الاصطناعي لا يُقرّر.

فيو لا يختار أي خدمة دقيقة تستحق الاستثمار، ولا يكشف الفجوة بين المكانة الرسمية لقصر فندق في دبي والباطل الحقيقي الذي يحمله عنك، أكثر نزاهة طلبًا، ولا يبني العلاقة مع أولئك المؤثرين الذين يبيعون على الإنسان وحده أن يحافظ عليها.

وهنا بالضبط يكمن عمل مكتب استشاري متخصص: تحويل البيانات الخام إلى قرار. لا استبدال الحكم البشري — بل لتوفير.

سؤال، لا تصنيف.

بالنسبة إلى مدير عام أو مستثمر فندقي يستعد لعام 2027، فإن السؤال الحقيقي ليس «كيف تحريك هذا الموقع قبل دورة ال»

بل، أين تقف مؤسستك، اليوم، ضمن الآلة التي وصفتها لنو — وما الإجراءات الدقيقة القادرة على تحريك هذا الموقع قبل دورة ال

## من خلال اتفاقية شراكة لرقمنة تحصيل المصروفات الدراسية :

# من الدفاتر الورقية إلى الشاشات الذكية.. "الأهلي ممكن" وجامعة الأزهر يطلقان ثورة الشمول المالي

## عبد الغني : رقمنة المصروفات بجامعة الأزهر خطوة ذكية نحو مجتمع جامعي غير نقدي



## فوزي : الأزهر يعانق المستقبل الرقمي بشراكة مع "الأهلي ممكن" تنهي عصر الطوابير وتعيد صياغة الخدمات الطلابية؟ غازي : "شراكة ذكية" تحرر الطلاب من قيود الإجراءات التقليدية ولا انتقال للشاشات الرقمية أكثر امانا وسهولة

الأعمال بالشركة. واستهدف الشراكة تطوير آليات تحصيل المصروفات والرسوم والخدمات الجامعية من خلال حلول الدفع الإلكتروني، بما يقلل الاعتماد على المعاملات النقدية، ويرفع كفاءة عمليات التحصيل والتسوية، إلى جانب

الغني، نائب رئيس الجامعة لفرع البنات، والدكتور سيد بكري، نائب رئيس الجامعة لشؤون التعليم والطلاب، ومحمد عبد الخالق، أمين عام الجامعة، وأحمد فاروق غازي، الرئيس التنفيذي والعضو المنتدب لشركة الأهلي ممكن، وبسام فوزي، رئيس القطاع الحكومي وتطوير

## رقم كفاءة الخدمات الجامعية

وقال بسام فوزي، رئيس القطاع الحكومي وتطوير الأعمال بشركة "الأهلي ممكن"، إن التحول إلى منظومة الدفعوات الإلكترونية يمثل خطوة مهمة لرفع كفاءة الخدمات الجامعية، مشيرًا إلى تطلع الشركة إلى مساهمة الشراكة في توفير تجربة دفع أكثر سهولة وسرعة التحصيل بكفاءة، وتوفير للطلاب قنوات رقمية لإتمام مدفوعاتهم.

وأضاف أن الشركات في قطاع التعليم تسهم في تبسيط الإجراءات المالية داخل المؤسسات التعليمية من خلال توفير حلول دفع إلكترونية، ودعم التحول نحو مجتمع أقل اعتماداً على النقد.

توفير قنوات دفع أكثر سهولة ومرونة للطلاب وبموجب الشراكة، توفر الأهلي ممكن حلولاً رقمية تتيح للطلاب الدفعوات الإلكترونية بشكل آمن، مما يساهم في تعزيز ثقافة الدفع الإلكتروني، وتقليل الاعتماد على النقد.

الأعمال بالشركة. واستهدف الشراكة تطوير آليات تحصيل المصروفات والرسوم والخدمات الجامعية من خلال حلول الدفع الإلكتروني، بما يقلل الاعتماد على المعاملات النقدية، ويرفع كفاءة عمليات التحصيل والتسوية، إلى جانب

## ضمن تمويل بقيمة 20 مليون دولار لمصر:

# 3.6 مليون دولار من الأفريقي للتنمية لمشروع را الهيدروجين الأخضر

وتقليل الاعتماد على الوقود الأحفوري وخفض انبعاثات الكربون.

كما يستهدف المشروع دعم التنمية الصناعية وزيادة إيرادات التصدير ونقل التكنولوجيا المعروفة والمهارات، مع إمكانية الاستفادة من فائض الطاقة في تحسين إمدادات الكهرباء ومياه الشرب المحلية، فضلاً عن خلق فرص عمل.

من جهة قال دانيال شروت، مدير الطاقة المتجددة وكفاءة استخدام الطاقة بمجموعة البنك الأفريقي للتنمية، إن الموارد المتاحة لأفريقيا

الممول من صندوق الطاقة المستدامة لأفريقيا، يساعد المشروعات ذات الأبعادات المتوسطة إلى القياسية على مرحلة الجاهزية للاستثمار

ومن المنتظر أن تتيح الطاقة الفائضة من هذه المشروعات فرصاً لتحسين الوصول إلى الكهرباء ومياه الشرب المحلية، إلى جانب خلق فرص عمل.

وقال يوانيس باباسافاس، الرئيس التنفيذي لشركة DA.I INFRASTRUKTUR، إن اختيار مشروع «را» يعكس التقدم الذي حققه فريق المشروع وشركاؤه خلال السنوات الماضية، معرّفاً عن نظمتهم التعاون مع البنك الأفريقي للتنمية في تطوير المشروع لإنتاج الأمونيا الخضراء من منطقة قنات السويس وتوريدها إلى الأسواق الأوروبية والعالمية.



مع ARCELORMITTAL SOUTH AFRICA.

من المتوقع أن تصل القيمة الاستثمارية الإجمالية للمشروعات الأربعة إلى نحو 23 مليار دولار، مع خطط لتطوير ما يعادل 20 حيجاوات من قدرات الطاقة الشمسية وطاقة الرياح، و7 حيجاوات من قدرات التحليل الكهربائي، و2,950 حيجاوات ساعة من أنظمة تخزين الطاقة بالطائرات.

أجرى اختيار المشروعات ضمن دعوة لتقديم المقترحات أطلقها برنامج أفريقيا للهيدروجين الأخضر خلال الفترة من 10 أبريل إلى 11 مايو 2026، وأعلن البنك نتائج الاختيار خلال قمة أفريقيا للهيدروجين الأخضر 2026 في كيب تاون.

يستهدف البرنامج تعزيز قدرة مشروعات المشروع وشركاؤه خلال السنوات الماضية، معرّفاً عن نظمتهم التعاون مع البنك الأفريقي للتنمية في تطوير المشروع لإنتاج الأمونيا الخضراء من منطقة قنات السويس وتوريدها إلى الأسواق الأوروبية والعالمية.

## كتب : ساره نور الدين

اختار البنك الأفريقي للتنمية مشروع را المصري لإنتاج الهيدروجين الأخضر للصالح على منحة مالية للاسترداد بقيمة 3.5 مليون دولار، ضمن حزمة تمويلات بقيمة 20 مليون دولار لأربعة مشروعات الهيدروجين الأخضر ومشقاتها

سوق رأس المال ولائحته التنفيذية، والتي وافق المساهمون على ما يرتبط إلى الصفقة من انخفاض نسبي في صصهم نتيجة إصدار الأسهم الجديدة.

تخضع المنح المقترحة لموافقة مجلس إدارة البنك، فيما يقدم صندوق الطاقة المستدامة لأفريقيا (SEFA) التمويل بهدف مساعدة المشروعات على الوصول إلى مرحلة الجاهزية للاستثمار.

يستهدف مشروع «را» الذي تراه DA.I GMBH، إنتاج الأمونيا الخضراء من منطقة قناة السويس، تمهيداً لتوفيرها للسوق الأوروبية والعالمية.

وبالإضافة إلى المشروع المصري، خصص البنك 5.28 مليون دولار لمشروع وادي كليم للهيدروجين الأخضر في المغرب، برعاية شركة NAREVA HOLDING، و5.93 مليون دولار لشركة HYPHEN ENERGY، برعاية شركة

ويحصل مشروع S.ALDANHA لإنتاج الغاز الطبيعي المعالج منخفض الكربون في جنوب أفريقيا على 5.24 مليون دولار، برعاية ENERTRAG SE بالتعاون

## عمومية "إي فينانس" توافق على الاستحواذ على 99.32% من "تمويلي"

وبناءً على عملية مبادلة الأسهم، وافقت الجمعية العامة على زيادة رأسمال إي فينانس المصدر بقيمة 73.04 مليون جنيه من خلال إصدار 146,082

مليون سهم جديد بقيمة اسمية قدرها 50 قرشاً للسهم. وتبلغ علاوة الإصدار نحو 3.774 مليار جنيه، ليصل رأس المال المصدر بعد الزيادة إلى نحو 1,806 مليار جنيه، موزعاً على نحو 3,613 مليار سهم، بقيمة

السم المتوفى أن تحصل شركة "تورين إيجيبت" على صصة تبلغ نحو 4.04% من رأسمال إي فينانس بعد تنفيذ عملية مبادلة الأسهم ووافقت الجمعية العامة على تنفيذ زيادة رأس المال دون إعلان حقوق الأولوية للمساهمين القدامى في الاكتتاب، وفقاً لأحكام النظام الأساسي للشركة وقانون

سوق رأس المال ولائحته التنفيذية، والتي وافق المساهمون على ما يرتبط إلى الصفقة من انخفاض نسبي في صصهم نتيجة إصدار الأسهم الجديدة.

كما وافقت الجمعية العامة غير العادية بالإجماع على اعتماد دراسة المالية العامة لشركة إي فينانس المحددة من المستشار المالي المستقل جرافيتون للاستشارات المالية عن الأوراق المالية، والتي قدرت القيمة العادلة للسهم بنحو 26.34 جنيه، بإجمالي قيمة عادلة لأهم الشركة تبلغ نحو

91.296 مليار جنيه، واعتمدت الجمعية كذلك دراسة القيمة العادلة للسهم تمويلي للخدمات المالية، والتي قدرت القيمة العادلة للسهم بنحو 2,841.60 جنيه، بإجمالي قيمة عادلة لأهم الشركة تبلغ نحو 6,428 مليار جنيه، كما وافقت الجمعية على تقرير رأي مراقب حسابات الشركة بشأن دراستي القيمة العادلة

لسهم إي فينانس وسهم تمويل. وافضحت إي فينانس أن الأرباح الإضافية إلى 425.7 تجمع بين قدراتها الرقمية وشبكة فروع تمويل، بما يوسع نطاق الوصول إلى الخدمات المالية، خاصة للمشروعات متناهية الصغر والصغيرة، ويدعم انتشار

الخدمات المالية في مختلف المحافظات وتعزيز الشمول المالي.

وافقت الجمعية العامة غير العادية لشركة إي فينانس للاستثمارات المالية والرقمية (EFIH)، بأغلبية 99.99% من الأصوات الحاضرة على مقترح الاستحواذ على نحو 99.32% من أسهم شركة تمويل للخدمات المالية، من خلال مقابل نقدي ومبادلة أسهم، مع زيادة رأسمال إي فينانس وتخصيصها لصالح شركة "تورين إيجيبت" المساهم الرئيسي في تمويل.

وأوضحت الشركة أن الاستحواذ يستهدف شراء 2,246 مليون سهم من أسهم تمويل، بشكل مباشر من خلال إي فينانس أو بشكل غير مباشر من خلال شركة إي فينانس القاضية للخدمات المالية المملوكة بالكامل للشركة، أو من خلال أطراف مرتبطة وبموجب

قرار الجمعية العامة، يتضمن مقابل الاستحواذ مبلغاً تقديراً قدره 956.37 مليون جنيه يتم سداؤه بعد تحقق شروط النفاذ وفقاً لاتفاقية شراء الأسهم، مقابل نقل ملكية أسهم الشركة

المستهدفة إلى إي فينانس أو الشركة التابعة. كما يتضمن المقابل مبلغاً تقديراً موزعاً مشروطاً بتحقيق تمويل مؤشرات أداء رئيسية محددة في اتفاقية شراء الأسهم، على أن يتم سدادها في عام 2028 بعد صدور القوائم

المالية المدققة للشركة المستهدفة وتضمن هيكल الصفقة كذلك مبادلة أسهم، حيث تصدر إي فينانس 146,082 مليون سهم جديد بالقيمة العادلة البالغة 26.34 جنيه للسهم، وتخصص الزيادة

بالكامل لصالح شركة تورين إيجيبت، المساهم الرئيسي في تمويل. ويصل معال المبادلة نحو 65 مهنًا من إي فينانس مقابل كل سهم يتم الاستحواذ عليه من أسهم تمويل.

وبموجب معال المبادلة، تحصل تورين إيجيبت مقابل بيع كل سهم من أسهم تمويل على نحو 65 مهنًا في إي فينانس، بالإضافة إلى نحو 425.7 جنيه نقدًا والمبلغ الموزع المشروط بتحقيق مؤشرات الأداء المتفق عليها.

الصفقة البالغة كذلك شراء أسهم مملوكة لمساهمين فرديين بإجمالي 4 أسهم، مقابل نقدي.

## يشمل البحث وإنتاج التكنولوجيا وبناء القدرات :

### كتب : وائل الجعفري

قرر مجلس إدارة معهد الخدمات المالية، برئاسة الدكتور إسلام عزام، رئيس الهيئة العامة للرقابة المالية، تنظيم المركز الإقليمي لتمويل المستدام وأصحاب المصالح، مع توسيع نطاق عمله لمواكبة التطورات في التمويل المستدام والمناخي وأسواق الكربون ويحدد القرار المركز باعتباره "بيت الخبرة الفني والبحث والتدريب ومعهد الخدمات المالية في مجال التمويل المستدام، مع توسيع دوره ليشمل البحث وإنتاج المعرفة وبناء القدرات إلى جانب التدريب.

يختص المركز بإعداد الدراسات والبحوث، والأدلة الفنية وأوراق العمل، وقواعد البيانات والمؤشرات، وتقديم الخدمات الفنية والاستشارية، وإعداد

## "إيكم" تستثمر 10 مليارات دولار لإنتاج وتوطين 20 منتجاً بتروكيماويا



### كتب : وائل الجعفري

أشاد المهندس كريم بدوي، وزير البترول والشؤون المعدنية، بالمو الذي حققه قطاع البتروكيماويات المصري ونجاحه في فتح أسواق عالمية جديدة أمام المنتجات المصرية، مؤكداً

استمرار التنسيق بين شركات البتروكيمياويات المصرية العاملة للبترول، والشركة المصرية القابضة للغازات الطبيعية «إيجاس»، والشركة المصرية القابضة للبتروكيماويات «إيكم»، لزيادة إنتاج الوحدات البتروكيماوية بالشركة التابعة.

جاء ذلك خلال الجمعية العامة للشركة المصرية القابضة للبتروكيماويات «إيكم»، بحضور الكيميائي، علاء الدين عبد الفتاح، رئيس الشركة، وقيادات وزارة البترول والثروة المعدنية والهيئة العامة للبحوث والبتروكيمياويات، ووكله الجهاز

المصري القابضة للبتروكيماويات «إيكم»، بحضور الكيميائي، علاء الدين عبد الفتاح، رئيس الشركة، وقيادات وزارة البترول والثروة المعدنية والهيئة العامة للبحوث والبتروكيمياويات، ووكله الجهاز

المالي 2026، والتي نظمتها الشركة في تحقيق قيمة إجمالية تبلغ نحو 4.6 مليون طن من المنتجات البتروكيماوية، بإجمالي إيرادات بلغ 2,6 مليار دولار.

وأوضح أن الأداء التصديري القوي دعم والتي تستهدف تنفيذ 8 مشروعات استراتيجية

إنتاج وتوطين صناعة 20 منتجاً جديداً، بطاقة إنتاجية مستهدفة تتوكل مع 6.5 مليون طن سنوياً وتبلغ الاستثمارات المستهدفة لتنفيذ الخطة نحو 10 مليارات دولار، مع توقعات بتحقيق إيرادات تصل إلى 7 مليارات دولار سنوياً، بما يفتح مجالات جديدة للتمويل والاستثمار والتصدير في قطاع البتروكيماويات.

ووجه وزير البترول بوضع خطة خمسية لصناعة البتروكيماويات تتوكل مع مستهدفات زيادة إنتاج البترول والغاز، وتعميم دور مصر كمركز إقليمي لتداول الغاز، خاصة مع مشروع ربط الحقول القريضة بالبنية التحتية المصرية، بما يوفر خامات ومدخلات إنتاج إضافية لصناعة البتروكيماويات.

كما أشاد بدوي بجهود «إيكم» في دفع تنفيذ حزمة المشروعات الاستراتيجية الحالية، الهادفة إلى توطين صناعة منتجات جديدة وتوفير الاعتمادات المالية والتمويل اللازم لها، بما يدعم إنتاج منتجات ذات قيمة مضافة لتلبية احتياجات السوق المحلية وزيادة الصادرات.

وأكد أهمية استمرار رفع كفاءة منظومة السلامة والصحة المهنية بما يتناسب مع طبيعة صناعات البتروكيماويات، مع تعزيز مشاركة العاملين في التنبؤ بالمخاطر والحد منها وتبادل الخبرات والتعاون.

## صندوق أوروبي يستعد للاستثمار في ELEVENLABS

### كتب : وائل مجدي

دخل صندوق SCALEUP EUROPE FUND، المدموم من المفوضية الأوروبية وبنسب مال بيلغ 5 مليارات يورو، في مفاوضات للاستثمار في شركة ELEVENLABS البريطانية المتخصصة في تقنيات الذكاء الاصطناعي الصيني وتسعى ELEVENLABS للصوتي تستخدم في إنشاء واستنساخ الأصوات والبدلية والكيب الصوتية والإعلانات ومراكز الاتصال.

وكانت الشركة قد جمعت 500 مليون دولار في فبراير الماضي بقيادة Sequoia Capital، عند تقييم بلغ 11 مليار دولار، فيما أشارت تقارير لاحقة إلى مناقشات بشأن صفقة ثانوية قد ترفع تقييم الشركة إلى نحو 22 مليار دولار، كما أعلنت ELEVENLABS تحقيق أكثر من 330 مليون دولار من الإيرادات السنوية المتعددة خلال 2025.

## داون ديتكتور، تعطل فيسبوك وانستجرام لدى آلاف المستخدمين

### كتب : محمد عصام

كشف موقع "داون ديتكتور" بتعطل منصتي التواصل الاجتماعي فيسبوك وانستجرام، لشركة ميتا، لدى آلاف المستخدمين في الولايات المتحدة.

وأشار الموقع، الذي يتتبع حالات التعطل من خلال تجميع تقارير الحالة من عدة مصادر، إلى أن التقارير سجلت أكثر من 17 ألف حالة تعطل في فيسبوك، وأكثر من 5000 حالة تعطل في إنستجرام أيضاً.

ونظراً لأن الأرقام الواردة على موقع "داون ديتكتور" تستند إلى بلاغات يرسلها مستخدمون، فقد يختلف العدد الفعلي للمستخدمين المتأثرين.

# معهد الخدمات المالية ينظم مركز إقليمي للتمويل المستدام وأسواق الكربون للحلول الابتكارية

وروش العمل والابتكار على تنفيذها، وإعداد التقرير السنوي عن نشاط المركز، وتحليل وإقرار الخدمات التي يقدمها.

من جهة قال الدكتور إسلام عز أن القرار يتيح للمركز تقديم حزمة معرفية متكاملة تبدأ بالبحث وإنتاج المعرفة، ثم إعداد الأدلة والمناهج، مروراً بالتدريب وبناء القدرات، وصولاً إلى الخدمات المهنية واعتماد المتخصصين، فضلاً عن تطوير قواعد البيانات والمعرض المتخصص.

وأضاف هذه المنظومة ستوفر قاعدة معلوماتية واسعة تدعم التدريب والدراسات والبحوث والاستشارات، مؤكداً أهمية ما سيقدّمه المركز خلال الفصل المقبل من برامج ومؤشرات وقواعد بيانات وشهادات مهنية وأدلة تدريبية للمساهمة في تطوير التمويل المستدام وأسواق الكربون على المستويين الوطني والإقليمي.

يعرض عليه من موضوعات تتعلق بمجالات عمل المركز، واقتراح ما يراه لازماً لمباشرة اختصاصاته. نص القرار على أن يكون المدير التنفيذي للمركز بدرجة رئيس إدارة مركزية، مع اشتراط توافر الخبرة والكفاءة في مجالات عمل المركز كما يختص المدير التنفيذي بإقترح الخطط التنفيذية والبرامج التدريبية والفنية اللازمة لتنفيذ السياسات التي تتبناها الهيئة أو مجلس إدارة المعهد، ووضع الخطط السنوية ومتطلبات تنفيذ خدمات المركز، واقتراح السياسات والقواعد اللازمة لاستقطاب الكوادر المتميزة.

وتشمل مهامه أيضاً اقتراح الاعتمادات المالية اللازمة لأعمال المركز، والإشراف على إعداد التقارير الدورية حول التمويل المستدام والاستثمار المسؤول، وإعداد ودراسة مشروعات اتفاقيات التعاون ومذكرات التفاهم مع جهات التدريب والاستشارات كما يتولى إعداد البرامج والدورات والمؤتمرات

متخصصة في القياس والإصاح والتحقق وتطوير مشروعات الكربون. وأكد القرار في الوقت نفسه أن اختصاصات المركز لا تمس الأور التنظيمية أو الرقابية أو الإشرافية أو التشريعية المقررة للمركز العامة للرقابة المالية أو الإارة العامة للتنمية المستدامة، بحيث يقتصر دوره على إنتاج المعرفة والخبرة الفنية وإعداد الدراسات والأدلة والبرامج والتدريب وتقديم الاستشارات، دون أن يحل محل الجهات صاحبة الاختصاص في إصدار القواعد أو ممارسة الرقابة والإشراف.

ويختص القرار على إنشاء مجلس استشاري للمركز يضم عدداً من ذوي الخبرة في المجالات المرتبطة بأنشطته، على أن يختار مجلس إدارة المعهد أعضاء المجلس بناءً على ترشيح رئيسه لمدة 3 سنوات قابلة للتجديد.

يتمثل دور المجلس الاستشاري في إبداء الرأي وتقديم المشورة فيما يخص

## لصناع المحتوى : ميتا تطلق خطط اشتراك جديدة " META ONE " تصل إلى 500 دولار شهرياً

### كتب : محمد عصام

كشفت شركة "ميتا" إطلاق مجموعة جديدة من خطط الاشتراك المدفوعة تحت اسم META ONE، تستهدف المبدعين وصناع المحتوى والمستخدمين الذين يعتمدون بكثافة على أدوات الذكاء الاصطناعي، مع توسيع نطاق الخدمات المدفوعة عبر فيسبوك

والإنستجرام وواتساب. وتتراوح أسعار الخطط الجديدة بين 3 و499 دولاراً شهرياً وفق مستوى الاستخدام والمزايا المتاحة، فيما أكدت ميتا استمرار إتاحة تطبيقاتها الرئيسية وخدمة META AI، إلى جانب مزايا

إضافة للمشتركين وتشمل الاشتراكات المنفصلة وFACEBOOK PLUS وINSTAGRAM PLUS وWHATAPP PLUS، مع 499 دولاراً شهرياً و3 بجن 3 و499 دولاراً شهرياً

وتتضمن ميزتها الرئيسية وصولاً موسعاً إلى أدوات الذكاء الاصطناعي، تبدأ من 3 بجن 3 و499 دولاراً شهرياً و3 بجن 3 و499 دولاراً شهرياً

وتتضمن ميزتها الرئيسية وصولاً موسعاً إلى أدوات الذكاء الاصطناعي، تبدأ من 3 بجن 3 و499 دولاراً شهرياً و3 بجن 3 و499 دولاراً شهرياً

وتتضمن ميزتها الرئيسية وصولاً موسعاً إلى أدوات الذكاء الاصطناعي، تبدأ من 3 بجن 3 و499 دولاراً شهرياً و3 بجن 3 و499 دولاراً شهرياً



وتتضمن ميزتها الرئيسية وصولاً موسعاً إلى أدوات الذكاء الاصطناعي، تبدأ من 3 بجن 3 و499 دولاراً شهرياً و3 بجن 3 و499 دولاراً شهرياً

وتتضمن ميزتها الرئيسية وصولاً موسعاً إلى أدوات الذكاء الاصطناعي، تبدأ من 3 بجن 3 و499 دولاراً شهرياً و3 بجن 3 و499 دولاراً شهرياً

وتتضمن ميزتها الرئيسية وصولاً موسعاً إلى أدوات الذكاء الاصطناعي، تبدأ من 3 بجن 3 و499 دولاراً شهرياً و3 بجن 3 و499 دولاراً شهرياً

خبراء أمميون يحذّرون من «تهويل» مخاطر الـ "AI" :

## «فويا» الذكاء الاصطناعي..هل يبالغ المطورون في صناعة الخوف وتضخيم المخاطر للتغطية على التحديات

### حرب العقول والآلات.. لماذا يخشى خبراء الأمم المتحدة «صناعة الوهم»

مرجعاً في هذا المجال، على غرار الهيئة الحكومية الدولية المعنية بتغير المناخ.

وأكد يوشوا بينجيو، أحد «الآباء المؤسسين» للذكاء الاصطناعي والرئيس المشارك للهيئة، أنه «من الضروري التمييز بين ما يعرفه العلماء حقاً عن مخاطر الذكاء الاصطناعي، وبين المخاطر التي يمكن التنبؤ بها بناءً على الأدلة المتوفرة حالياً»، داعياً إلى «نقاش عقلاني عالمي حول ما يجري، مع مراعاة حالات عدم اليقين ومستوى حدة المخاطر» المحيطة بهذه التكنولوجيا.

#### مواجهة المخاطر

خلال الأسبوع الماضي، قال الملياردير والمؤسس المشارك لشركة «مايكروسوفت»، بيل غيتس في مقابلة مع وكالة «رويترز» إنه ليس هناك حكومة في العالم مستعدة للتغيرات التي سيجلبها الذكاء الاصطناعي على المجتمع، محذراً من المخاطر المستقبلية. وكان جيتس متفانلاً حتى وقت قريب إزاء الذكاء الاصطناعي، لكنه غيّر موقفه وحذر من التهديدات التي تواجه الوظائف والمخاوف من الهجمات ومخاطر الأمان على عشاق الذكاء الاصطناعي. ولفت إلى عدم اعتقاده بأن أي حكومة تولي هذا الأمر القدر الكافي من الاهتمام الذي يجب أن توليه إياه.

خلف ستار الـ AI.. هل تحولت تحذيرات التكنولوجيا إلى «بروباجندا» تسويقية؟



#### كتب : رشا حجاج

بين سيناريوهات هوليوود المرعبة لنهاية البشرية، ووعود البوتوبيا التكنولوجية التي تستنفذ العالم، يقف البشر حازنين أمام ثورة الذكاء الاصطناعي. ولكن، هل تتجاوز الخوف حدوده المنطقية؟ في وقت يتسابق فيه كبار مطوري التكنولوجيا للتحذير من «خطر وجودي» قد تتبذره الآلات، خرجت لجنة خبراء أممية لتقول بوضوح: «توقفوا عن التهويل».

في هذا التحقيق، نفتح ملف الجدل العالمي المحتدم، ونستمع لصوت العقل الذي يطالب بنقاش علمي عقلاني وموضوعي، بعيداً عن تضخيم المخاوف المبكرة، لتفكيك الأبعاد الحقيقية لثورة تكنولوجيا

#### خبراء دوليون يدعون إلى

نقاش علمي عقلاني بعيداً عن سيناريوهات نهاية العالم.

في نيويورك: «صفتنا علماء، من المهم أن نستند إلى الحقائق للتمييز بين ما نعرّفه وما نجيّله، وإضاعة الخوف ليست نهجاً سليماً». وقالت جويل بارال، المسؤولة التنفيذية في «جوجل ديب مايند»، عضو الهيئة العلمية الدولية للذكاء الاصطناعي، لوكالة «فرانس برس»، على هامش فعالية نظمت ضمن أعمال الجمعية العامة للأمم المتحدة

دار الحديث حول مخاطر وجودية، كان تدرّم هذه التكنولوجيا العالم أو أن الروبوتات قائمة للقضاء علينا، أو على النقيض، التعامل مع الأمر وكأنه لا يحمل أي أهمية». وأضافت أن «الواقع أكثر تعقيداً ودقة»، محذرة من «تحويل النقاش إلى نوع من الأيديولوجيا». وكان الباحث السابق في شركة «أنثروبيك»، جاكوب

## بقيمة 87.5 مليار دولار: «مايكروسوفت» تفوزان بعقود مراكز بيانات «أنثروبيك» و«إيثريوم»



#### كتب : محمد عصام

يعزى السكواي إن سكال "NSCALE"، التي شركة إن سكال 1000 مرة خلال السنوات الثلاث الماضية، بشكل رئيسي إلى عميلين متعصبين لقرارات الحوسبة اللازمة للذكاء الاصطناعي، وهما شركة «مايكروسوفت» وشركة «أنثروبك».

وتشكل هاتان الشركتان 85% من إجمالي قيمة العقود البالغة 103 مليارات دولار، أي بما يوازي 87.4 مليار دولار، والتي كشفت عنها الشركة المتعلّقة بالذكاء الاصطناعي، وذلك قبيل القمة المرتقبة في واشنطن بين الرئيس الأميركي دونالد ترامب والرئيس الصيني شي جين بينغ، يوم الخميس.

وفي وقت تواجه فيه القوات متزايدة من أن أنظمة الذكاء الاصطناعي -التي تزداد قدراتها باستمرار- قد تؤدي إلى القضاء على البشرية؛ مما يوفر حافزاً نادراً للتعاون رغم استدام السباق نحو التفوق التكنولوجي. ويُعد الذكاء الاصطناعي موضوعاً رئيسياً في اجتماعات الجمعية العامة للأمم المتحدة هذا العام، إذ من المقرر أن يلقي ترامب كلمة، يوم الثلاثاء.

وقبل أسبوع الاجتماعات والخطابات في نيويورك، حث قادة أكثر من 20 دولة على اتخاذ تدابير سلامة ملزمة لأنظمة الذكاء الاصطناعي المتقدمة، محذرين من أن تطور هذه التكنولوجيا قد يفوق القدرة على السيطرة عليها، ولم تكن الصين وأميركا من بين الدول الموقعة على هذه الدعوة.

وقد أبدى ترامب معارضة شديدة لتدابير السلامة المتعلقة بالذكاء الاصطناعي، متعهداً يوم

يعدم السماح بـ«ديمبر» صناعة الذكاء الاصطناعي بسبب ما وصفه بمخاوف غير مبررة.

وكان الرئيس الصيني شي جين بينغ قد صرح في يوليو بأن مجال الذكاء الاصطناعي لا ينبغي أن تهيمن عليه دولة واحدة، داعياً إلى التعاون الدولي في تطويره.

## جوتيريش يدعو الصين وأميركا إلى إطلاق حوار حول الذكاء الاصطناعي

#### كتب : ساره نور الدين

دعا الأمين العام للأمم المتحدة، أنطونيو جوتيريش القوتين العظميين في مجال الذكاء الاصطناعي -أميركا والصين- إلى بدء حوار حول مستقبل هذه التكنولوجيا سريعة التطور، على غرار التواصل الذي جرى بين أميركا والاتحاد السوفيتي في ذروة الحرب الباردة. وقال جوتيريش: «إن الحكومات التي تمتلك أكبر قدرات في مجال الذكاء الاصطناعي تقع على عاتقها مسؤوليات جسيمة تجاه البشرية، تتمثل في إرساء قنوات للحوار والشفافية وبناء الثقة والتعاون».

وأضاف: «في لحظة مفصليّة خلال الحرب الباردة، أدرك الخصوم الاستراتيجيون ضرورة إدارة المخاطر الوجودية المشتركة».

وتجري الصين وأميركا حالياً مناقشات لإنشاء قناة تواصل لمعالجة المخاوف المتعلقة بالذكاء الاصطناعي، وذلك قبيل القمة المرتقبة في واشنطن بين الرئيس الأميركي دونالد ترامب والرئيس الصيني شي جين بينغ، يوم الخميس.

وفي وقت تواجه فيه القوات متزايدة من أن أنظمة الذكاء الاصطناعي -التي تزداد قدراتها باستمرار- قد تؤدي إلى القضاء على البشرية؛ مما يوفر حافزاً نادراً للتعاون رغم استدام السباق نحو التفوق التكنولوجي. ويُعد الذكاء الاصطناعي موضوعاً رئيسياً في اجتماعات الجمعية العامة للأمم المتحدة هذا العام، إذ من المقرر أن يلقي ترامب كلمة، يوم الثلاثاء.

وقبل أسبوع الاجتماعات والخطابات في نيويورك، حث قادة أكثر من 20 دولة على اتخاذ تدابير سلامة ملزمة لأنظمة الذكاء الاصطناعي المتقدمة، محذرين من أن تطور هذه التكنولوجيا قد يفوق القدرة على السيطرة عليها، ولم تكن الصين وأميركا من بين الدول الموقعة على هذه الدعوة.

وقد أبدى ترامب معارضة شديدة لتدابير السلامة المتعلقة بالذكاء الاصطناعي، متعهداً يوم

يعدم السماح بـ«ديمبر» صناعة الذكاء الاصطناعي بسبب ما وصفه بمخاوف غير مبررة.

وكان الرئيس الصيني شي جين بينغ قد صرح في يوليو بأن مجال الذكاء الاصطناعي لا ينبغي أن تهيمن عليه دولة واحدة، داعياً إلى التعاون الدولي في تطويره.

## مخاوف الخصوصية تهدد رهان التكنولوجيا على عصر الذكاء الاصطناعي

#### كتب : وائل مجدي

تواجه شركات التكنولوجيا التي تراهن على أجهزة الذكاء الاصطناعي لقيادة حقبة ما بعد الهواتف الذكية تحدياً متزايداً يتعلق بالخصوصية، مع تصاعد المخاوف حول أجهزة تستطيع رؤية العالم المحيط المستخدم وسماعه والتفاعل معه وتأتي نظارات «إي بان» من «ميتا» في مقدمة الأجهزة التي أشارت هذا الجدل، بعدما ساعد تصميمها من «إيسيلور لوكسوتيك» ودمجها تقنيات الذكاء الاصطناعي التابعة لـ«ميتا» على جعل النظارات الذكية أكثر انتشاراً.

وأصبحت هذه النظارات محور مخاوف متزايدة بشأن أجهزة الذكاء الاصطناعي، إذ تواجه تدقيقاً من محاكم تنظر دعاوى مرتبطة بالخصوصية، إلى جانب مخاوف المستخدمين من التتبع السري وتحتذرون من احتمال تراجع توقعات الخصوصية والمواقفة مع انتشار النظارات المزودة بالذكاء الاصطناعي وفرضت عدة أماكن في بريطانيا قيوداً على استخدام هذه النظارات، من بينها ساعد الحانات «يونديسون»، إحدى أكبر سلاسل الحانات في البلاد.

وتشير تقارير إعلامية إلى أن «ميتا» تكشف عن نظارات ذكية لا تحتوي على كاميرات في وقت مبكر من الأربعاء خلال مؤتمر «كونكيت»، في ظل سعي شركات التكنولوجيا للحصول على حصة من سوق الهواتف الذكية البالغ حجمها أكثر من 600 مليار دولار.

وتحير شركات تصنيع الأجهزة أشكالاً مختلفة من المنتجات لتجاوز المخاوف المتعلقة بالخصوصية، بداية من النظارات والدبابيس، وصولاً إلى القلادات ومسجلات الصوت التي يمكن تثبيتها بمخاطبياً بالهاتف، وبينما تواجه بعض هذه المنتجات صعوبة في جذب المستهلكين، تحقق شركات أخرى تقدماً أسرع في سوق الأعمال.

وتحدد نتيجة الجدل حول الخصوصية مستقبل



سوق ترى شركات التكنولوجيا أنه قد يمثل منصة الحوسبة الشخصية المقبلة. وفي حال فشلت الشركات في كسب ثقة الجمهور، فقد تتحول الخصائص التي تمنح أجهزة الذكاء الاصطناعي فائدتها، مثل الكاميرات والميكروفونات العاملة باستمرار والقدرة على رصد البيئة المحيطة، إلى عائق أمام انتشارها.

وقال جاي كيم، نائب الرئيس التنفيذي لقطاع الأجهزة المحمولة في «سامسونج» في يوليون، إن النظارات الذكية هي وقت لاحق من العام الحالي لتكنولوجيا أكثر طبيعية وفائدة وموثوقة.

وأضاف مع تولي الذكاء الاصطناعي مزيداً من المهام، سيطالب المستخدمون بأن تظل الأنظمة آمنة وتحت سيطرتهم وتعتزم «سامسونج» دخول سوق النظارات الذكية في وقت لاحق من العام الحالي من خلال شركات مع «جنتل مونستر» و«دوربي باركر»، لكنها لا تنظر إلى هذه الأجهزة باعتبارها بدلاً

ولهاوتها. أما بالنسبة لبعض الشركات الناشئة، فإن إيجاد حل لمشكلة الخصوصية قد يمثل مسألة حاسمة لبقائها.

طرح سام ألتمان، الرئيس التنفيذي لـ«أوبن إيه آي»، في حديث مع صحفيين خلال ديسمبر، رؤيته لجهاز يعمل بصورة مستمرة وقادر على فهم البيئة المحيطة بالمستخدم، مع تحديد الأوقات التي ينبغي أن يتدخل فيها وتلك التي يتعين عليه فيها التزام الصمت.

ويرى ألتمان أن مثل هذه الأجهزة ستحتاج في نهاية المطاف إلى معالجة البيانات محلياً، بدلاً من إرسال المعلومات بشكل مستمر إلى خوادم الحوسبة السحابية مشيراً أن الجهاز الذي يستمع إلى حياة المستخدم بالكامل وراقبها لن يكون من المقبول بالنسبة إلى معظم الناس أن تتم معالجة بياناته على خادم سحابي، مضيفاً أن الانتقال إلى معالجة الذكاء الاصطناعي محلياً قد يستغرق عامين إضافيين بحسب سرعة توسع «أوبن إيه آي» في إنتاجمعالجاتها.

ويرى خبراء أن التحدي الأساسي يكمن في أن

أجهزة الذكاء الاصطناعي تصبح أكثر فائدة كلما

جمعت معلومات أكبر عن محيط المستخدم، وهو

ما قد يشمل تسجيل أشخاص لم يوافقوا أصلاً على تصويرهم أو تسجيلهم.

## الرقابة المالية ترخص لـ11 شركة وجهة لمزاولة أنشطة مالية غير مصرفية

#### كتب : باكيام خالذ

وافقت الهيئة العامة للرقابة المالية، برئاسة الدكتور إسلام عزام، على تأسيس وقيّد وترخيص 11 شركة وجهة لمزاولة أنشطة مالية غير مصرفية، إلى جانب تأسيس صناديق استثمار وشركات متخصصة في مجالات تشمل رأس المال المخاطر والتمويل العقاري وإعادة التأمين والتحويل وإدارة ابرامج الرعاية الصحية. شملت الموافقات تأسيس «شركة مجموعة طرق الاستثمارية ذات الغرض الخاص SPAC» لمزاولة نشاط رأس المال المخاطر بغرض الاستثمار، بالإضافة إلى الترخيص لـ«شركة سبارك ذات غرض الاستثمار SPAC» لمزاولة النشاط نفسه، بما يتيح فرصاً استثمارية متنوعة ويسهم في تنشيط الأسواق.

كما شملت تأسيس «شركة صندوق استثمار مروج الزراعة»، وهو صندوق ملكية خاصة لتمويل الإصدارات، إلى جانب تأسيس «شركة ميد مارك» للوساطة في إعادة التأمين.

في إطار تنظيم نشاط تحويل المستحقات المالية لصالح شركات وجهات التمويل غير المصرفي، أقرت الهيئة قيد 4 شركات جديدة في السجل، وهي «زين للاستعلام والصحيف» و«الريادة» و«SAZ» و«أبو شادي»، ليرتفع عدد شركات التحويل المقيدة إلى 8 شركات.

وفي نشاط إدارة برامج الرعاية الصحية (TPA – THIRD PARTY ADMINISTRATION)، منحت الهيئة ترخيصاً مؤقتاً لكل من «شركة مصر كير نتورك» و«S ONE نتورك» للخدمات الطبية، ليرتفع إجمالي عدد التراخيص المؤقتة الممنوحة لمزاولة النشاط إلى 11 شركة.

وأكدت الهيئة أن هذه القرارات تأتي في إطار اختصاصها بالرقابة والإشراف على الأسواق والأدوات المالية غير المصرفية، والتي تشمل أسواق رأس المال، وبورصات العقود الآجلة، والتأمين، والتمويل العقاري، والتأجير التمويلي، والتخصيم والتوريق، فضلاً عن تأسيس وترخيص الشركات العاملة في هذه الأسواق.

تصدر قرارات التأسيس وترخيص بناءً على توصيات لجنة التأسيس والترخيص للشركات وفرعها، التي تختص بدراسة وإصدار الموافقات المبدئية والنهائية للشركات، وطليات إضافة الأنشطة والأليات، وفتح وغلق ونقل الفروع، والنظر في تعديل الأنظمة الأساسية، واعتماد أنظمة الأمانة والتحفيز وتعديلاتها.

كما تختص اللجنة بالنظر في تغيير مظلة القانون، سواء بالدخول أو الخروج، للشركات العاملة في مجال الأوراق المالية والتمويل والاستهلاك، إلى جانب فحص طلبات التصفية والوقف المؤقت الاختياري للنشاط.

## البنوك العالمية تعذر من استخدام وكلاء الذكاء الاصطناعي في التسوق

#### كتب : اسلام توفيق

حذرت بنوك كبرى، من بينها «تات ويست» و«بنك أوف أميركا»، من أن استخدام وكلاء الذكاء الاصطناعي في التسوق عبر الإنترنت قد يزيد مخاطر عمليات الاحتيال والسرقة وانتهاك خصوصية البيانات، بالتعاون مع وضع مبادئ لتطوير هذه التكنولوجيا.

وقالت البنوك في تقرير صدر مؤخراً إن العملاء يبدون حماساً تجاه إمكانات «التجارة الوكيل» وروعة في الاستفادة منها، لكنها أشارت إلى أن تطور التكنولوجيا يسير بوتيرة أسرع من معايير القطاع وآليات حماية المستهلك.

وتتزايد جهود شركات التكنولوجيا، من بينها «أوبن إيه آي»، و«أنثروبك»، و«جوجل»، و«ميتا»، لتطوير روبوتات محادثة تعمل كأدوات للتسوق، بما يعهد للنموذج يعتمد فيه

المستهلكون على وكلاء الذكاء الاصطناعي لاختيار المنتجات وإتمام عمليات نياية عنهم.

وفي المقابل، تتسابق شركات التجزئة للتأثير على توصيات روبوتات المحادثة بهدف جذب حركة التسوق التي تأتي عبر هذه الأنظمة.

وأشارت البنوك إلى أن الاتجاه يشهد نمواً متسارعاً، إذ أعلنت شركة التجزئة البريطانية «جون لويس»، في سبتمبر أن عمليات

البحث القادمة من وكلاء الذكاء الاصطناعي ارتفعت إلى 2.5% من إجمالي عمليات البحث، مقارنة بـ0.3% قبل عام ويضم تحالف البنوك الذي أعد التقرير أيضاً «آي إن جي»، و«إيه إس بي بنك»، والنيزيلندي، و«كاينيتل وان»، و«كوموند بيت أوف أستراليا».

وحذر التقرير من أن المستهلكين لا يزالون غير متأكدين من قدرة الذكاء الاصطناعي على التصرف بما يحقق مصالحهم، مشيراً إلى مخاوف من شره وكلاء الذكاء الاصطناعي منتجات غير صحيحة أو إنفاق مبالغ أكبر من المطلوب، فضلاً عن احتمال تعرض أموال العملاء لعمليات احتيال.

ومن بين المخاطر التي سلطت البنوك الضوء عليها احتمال طلب وكلاء الذكاء الاصطناعي بيانات بطاقات العملاء وإدخالها مباشرة في مواقع الإنترنت، أو توجيه المستخدمين نحو وسائل دفع توفر مستويات حماية أضعف.

واقترحت البنوك مناقشة مجموعة من الإجراءات مع صناع السياسات، تشمل إلزام الشركات بالإفصاح عن مشاركة وكيل ذكاء اصطناعي في أي معاملة، وزيادة الشفافية بشأن كيفية اتخاذ هذه الوكلاء قراراتهم، إلى جانب وضع ضوابط لحماية بيانات العملاء.

كما شدد التقرير على ضرورة أن يحتفظ المستهلكون والتجار بحرية اختيار خدمات التجارة الإلكترونية المدعومة بالذكاء الاصطناعي التي يستخدمونها، مع إتاحة إمكانية التشغيل البيئي بين الأنظمة المختلفة.



شركة «مايكرون تكنولوجي» المصنعة لرقائق الذكرة، ومنافسي «إنفيديا» وهما شركا «إنتل» و«أفانسد مايكرو ديفاييس»، حيث حقق كل منهما مكاسب تجاوزت 180%. وتعد «إنفيديا» خامس أسوأ الشركات أداءً في هذا المؤشر، الذي يتم تداوله عند مستوى سعري يعادل 20 ضعف الأرباح المقدرة. ودفع التباين بين الأسس القوية لشركة «إنفيديا» وتقييم سهمها الرئيس التنفيذي جنتسن هوانغ إلى الإعلان بأن «إنفيديا» هي «الأولى والوحيدة في العالم من فئة أسهم النمو والقيمة معاً».

وقال هوانغ: «نحن لا نكتفي بالنمو بحسب، بل نستحدث أيضاً على حصة أكبر في الوقت ذاته»، يكمن جزء من المشكلة في تعرض ربحية شركة «إنفيديا» لضغوط، تعزى في الغالب إلى ارتفاع تكاليف المكونات الرئيسية مثل رقائق الذكرة، ورغم أن هامش الربح الإجمالي للشركة بلغ نسبة مرتفعة للغاية عند 75% في الربع الثاني، فمن المتوقع أن ينكمش إلى أقل من 72% في الربع الرابع قبل أن يعاود

الارتفاع في الأرباح التالية.



الفعل المعارضة لبناء مراكز البيانات وارتفاع أسعار الفلاشة - إلا أنه لا توجد مؤشرات أن تجاؤ استثمارات البنية التحتية في أي وقت قريب.

ومن المتوقع أن تنفّز إيرادات «إنفيديا» وصافي دخلها بنسبة 90% و99% على التوالي في السنة المالية 2027 (التي تنتهي في يناير)، وهي زيادة مقارنة بنمو نسبته 65% لكلا المؤشرين في العام السابق. وفي تقرير أرباح الربع الثاني الشهر الماضي، توقعت «إنفيديا» أن توسّع المبيعات بنسبة 70% في السنة المالية 2028، وهو معدل يفوق بكثير نسبة النمو المتوقعة سابقاً عند 45%.

وارتفعت أسهم «إنفيديا» بنسبة 22% في عام 2026، وهو أداء يضعها في المرتبة الثانية بين عمالقة التكنولوجيا السبعة المعروفين «العظماء السبعة»، وذلك بعد مكاسب شركة «أبل» التي بلغت 25%. ومع ذلك، يبدو هذا الارتفاع متواضعاً عند مقارنته بأداء شركات أخرى مصنعة لأشباه الموصلات. فقد ارتفع مؤشر أشباه الموصلات بنحو 76% هذا العام، بقيادة

At the Opening of the 8th FDC Summi:

## Ministers of Communications and Industry Witness the Signing of an MoU Between MCS and the Industrial Modernization Center to Enhance Cybersecurity Cooperation

By: Bakinam Khaled

Eng. Raafat Hendy, Minister of Communications and Information Technology, inaugurated the 8th edition of the FDC Summit, attended by Eng. Khaled Hashem, Minister of Industry. The event was held under the auspices of the Ministry of Communications, the Ministry of Industry, and the Cabinet's Information and Decision Support Center (IDSC). It brought together a distinguished group of government representatives, officials from various bodies and institutions, ICT industry leaders and experts, and executives from major global, regional, and local companies operating in technology, telecommunications, cybersecurity, artificial intelligence (AI), data centers, and digital infrastructure.

In his address, Eng. Raafat Hendy emphasized the Ministry's efforts to activate digital transformation enablers, aiming to provide a seamless digital experience that facilitates citizens' remote access to government services. These efforts include implementing digital identities, integrating electronic signatures, and utilizing registered digital mail. He highlighted that integrating these tools would enable the comprehensive re-engineering of the citizen experience and facilitate access to 400 government services via the "Digital Egypt" platform by 2030. He also highlighted the Ministry's initiatives to support entrepreneurship and startups through 24 "Digital Egypt Innovation Hubs" across 20

governorates. These hubs provide integrated programs for skill development and project incubation, while connecting companies with investors and market access opportunities. Eng. Raafat Hendy further explained that, since 2019, Egypt has been developing a comprehensive national framework for artificial intelligence. He noted that the second phase of the National Artificial Intelligence Strategy aims, by 2030, to support over 250 startups in the field, train more than 30,000 specialists, and enable 36% of citizens to use AI-powered tools. He highlighted the development of practical applications serving national priorities, such as the launch of "Kamak"—the first national large language model in Arabic, developed by Egyptian engineers at the Applied Innovation Center—alongside other applications like "Lughat" and "Bil-Masry," all designed to serve various state sectors. He added that data centers have become vital arteries of the digital economy, providing capabilities for data hosting, digital service operations, and support for AI and advanced computing applications. They also ensure the continuity of critical services, provide necessary resources for government entities, researchers, and companies, enhance readiness for digital economy demands, and maximize the application of digital sovereignty principles. He explained that Egypt leverages its geographic location and digital infrastructure in this regard,



as 20 international submarine cables—carrying 90% of internet traffic between Europe and Asia—pass through the country. He noted Egypt's goal to transform this advantage from mere data transit into greater economic value by hosting and processing data, attracting data centers and cloud services, developing applications, and exporting digital services to the region and the world. He indicated that the Ministry is currently formulating a national strategy for data centers, aiming to launch it by the end of the year to serve as a comprehensive framework for the industry's development. Engineer Raafat Hendy emphasized the importance of cybersecurity as a cornerstone of national security and trust in the digital economy. He explained that the State, through the Supreme Council for

Cybersecurity, is continuing to implement the second version of the National Cybersecurity Strategy (2023–2027). Work has also begun on preparing the strategy's third version to keep pace with rapid developments and prepare for risks posed by modern technologies. He highlighted efforts to enhance the readiness of vital sectors and strengthen their capacity to prevent, respond to, and recover from attacks, thereby ensuring the protection of digital services and business continuity.

For his part, Eng. Tarek Shabaka, Chairman of the Board of Trustees of the FDC Summit, emphasized that the summit's eighth edition marks a new phase in its journey. This edition features a clear shift in the agenda—moving from merely showcasing the latest technologies to exploring how to leverage them to address real-world challenges. It also signifies a transition to a new stage, as the summit evolves into an independent, non-profit institutional entity. He noted that the event places artificial intelligence at the forefront of discussions, alongside the future of data centers and cloud computing as foundational infrastructure for the digital economy, as well as issues regarding cybersecurity, data protection, digital identity, and building trust within the digital environment.

He added that the eighth edition brings together decision-makers, regulatory and legislative bodies, technology sector leaders, global and local companies, investors, and experts. This

reinforces the FDC's role as a platform uniting various stakeholders in the digital ecosystem and transforming dialogue into opportunities, partnerships, and practical solutions.

On the sidelines of the summit... Engineer Raafat Hendy and Engineer Khaled Hashem witnessed the signing of a Memorandum of Understanding (MoU) between MCS and the Industrial Modernization Center (IMC). The agreement aims to foster joint cooperation in raising awareness and building capacity in cybersecurity, supporting digital transformation and cyber-readiness within the industrial sector, and exploring and developing initiatives that leverage cutting-edge technologies and solutions in artificial intelligence, digital transformation, and cybersecurity. It also encompasses organizing specialized workshops, seminars, forums, and events, as well as exchanging expertise and best practices at both local and international levels.

Additionally, the two officials toured the exhibition accompanying the FDC Summit, which features a select group of major global and local companies operating in the fields of technology, digital transformation, cybersecurity, and artificial intelligence. They viewed the latest solutions, technologies, and innovations presented by the participating companies, as well as practical applications of modern technologies across various sectors.

## Minister of Communications Discusses Implementation Plans for “Kemet” Data Center with Intro Holding Group

By: Wael Magdy

Eng. Raafat Hendy, Minister of Communications and Information Technology, met with Sherif Mohamed Abdel-Fattah, Board Member of Intro Holding Group, and his accompanying delegation. The meeting aimed to review implementation plans for the “Kemet” data center project, scheduled for construction in the Sokhna Integrated Industrial Zone—part of the Suez Canal Economic Zone (SCZONE)—to provide cloud solutions, Internet of Things (IoT), and digital transformation services. The meeting was attended by MP Ahmed Badawy, Chairman of the House of Representatives' Communications and Information Technology Committee. Intro Holding Group aims for the “Kemet” data center to be the first project of its kind within the SCZONE to achieve Tier III certification, serving as a vital facility for major companies requiring advanced cloud capabilities and infrastructure. The Group plans for the center to reach a total capacity of 80 megawatts, with initial-phase investments amounting to \$270 million. During the meeting, Eng. Raafat Hendy



emphasized the Ministry's commitment to fostering an investment-friendly environment for the data center industry and encouraging the private sector to establish state-of-the-art data centers that meet global standards. He noted that Egypt possesses competitive advantages that position it well for expansion in this sector. He added that such expansion drives digital transformation efforts, supports the growth of cloud computing services, and meets the rising demand for data hosting and processing—thereby serving local market needs while facilitating service delivery to regional and international markets. The meeting reviewed the Ministry

of Communications and Information Technology's efforts to incentivize companies to invest in establishing data centers in Egypt. These efforts aim to foster the growth of the data center and cloud computing industries and to strengthen Egypt's position as a regional hub for the data center sector. The meeting also addressed the implementation steps for establishing the center, the status of engineering designs completed to date, and contracts finalized with suppliers to provide necessary equipment and infrastructure. Additionally, the targeted timeline for implementation phases and the launch of the center's services was reviewed. Attendees included Eng. Saad Roshdy, Head of the Central Administration for Resources and Technical Assistance and Supervisor of the Central Administration for Technology Projects and Outsourcing at the Ministry; Eng. Mohamed El-Fawy, Advisor to the Minister for Technical Telecommunications Affairs; Dr. Hossam Zakaria, Director of the Smart Solutions Sector at the Ministry; and several other senior officials from the Ministry of Communications and Information Technology.

## Arab African International Bank, in Collaboration with IBM and TECH-HUB, Continues to Deliver Tangible Results in Fraud Prevention

By: Islam Tawfik

Arab African International Bank (AAIB) achieved further progress in strengthening its digital payments security and fraud prevention capabilities through its collaboration with IBM and TECH-HUB. This milestone reflects the Bank's ongoing commitment to advancing its risk management framework and safeguarding its digital banking ecosystem in line with the best international practices and standards.

As part of this initiative, AAIB successfully implemented and deployed the IBM Safer Payments platform, a leading solution for fraud detection and prevention. The Bank became among the leading banks in Egypt to deploy the platform, achieving measurable outcomes including a reduction in fraud-related losses, improved accuracy in identifying suspicious transactions, reduced false alerts, and enhanced operational efficiency. These achievements continue to strengthen the Bank's ability to detect, prevent, and respond to malicious activities, while enhancing the security of customer transactions across its payment channels.

As digital banking adoption accelerates, transaction volumes continue to rise,



and fraud schemes become increasingly sophisticated, AAIB continues to expand its ability to monitor transactions, identify emerging threats, and manage risk through the adoption of advanced artificial intelligence and machine learning technologies. These capabilities enable the Bank to proactively assess potential risks and take timely action to mitigate them with greater speed, accuracy, and effectiveness.

IBM Safer Payments provides sophisticated transaction monitoring and behavioral analytics powered by intelligent models that continuously learn and adapt to evolving transaction patterns. By continuously analyzing transaction behavior and identifying suspicious

activities and unusual patterns in real time, the platform enables the Bank to detect and prevent potentially fraudulent transactions before they impact customers or banking operations, while maintaining a high degree of accuracy.

IBM, in collaboration with TECH-HUB and with the support of IBM Expert Labs Services, led the integration of the platform with AAIB's existing payments infrastructure and core banking systems, ensuring seamless integration and operational efficiency. The project also included the implementation of an advanced real-time transaction monitoring framework, enhanced fraud prevention capabilities, and a scalable technology architecture designed to support the Bank's future growth and innovation plans.

IBM's extensive technology expertise, combined with TECH-HUB's implementation capabilities, played a key role in accelerating the deployment of the project and maximizing its value. This collaboration has further strengthened AAIB's ability to stay ahead of emerging fraud threats, adapt to evolving market dynamics, and maintain a secure and resilient digital banking environment.

## Huawei Launches the World's First NPO-based SuperPoD - the Atlas 960E SuperPoD

By: Wael Elgafary

HUAWEI CONNECT 2026 kicked off in Shanghai. David Wang, Deputy Chairman of the Board and Rotating Chairman at Huawei, delivered a keynote speech titled Advancing the Agentic World, Building a Solid Silicon Foundation. In his speech, Wang launched the industry's first NPO-based SuperPoD – the Atlas 960E SuperPoD – to accelerate training and inference for 10-trillion-parameter models. Huawei's AI strategy is centered on computing power, with a focus on monetizing hardware. The company is committed to building out AI infrastructure – the silicon foundation for the intelligent world, and honing its competitive edge through systems and architectural innovation. Centering these efforts on SuperPoDs and SuperClusters, Huawei aims to build a solid computing foundation, go open source and open system to build out computing ecosystems, and offer a new option for the world.

As foundation models approach 10 trillion parameters, SuperPoDs are the go-to choice for AI infrastructure buildout. Huawei's SuperPoD design approach centers on connecting

all cluster components under a single protocol with peer-to-peer interconnect, supporting cross-physical-server memory access, and adopting short-reach copper alongside long-reach optics. Through sustained system-level innovation, Huawei has applied its years of expertise in optical technology to its SuperPoDs, introducing the world's first mass-produced NPO optical engine – Hi-ONE. This product delivers industry-leading transmission capacity at 7.2 Tbit/s, and is currently the industry's only NPO with a built-in light source.

At the event, Wang unveiled the Atlas 960E SuperPoD powered by UnifiedBus and Hi-ONE. As the industry's first NPO-based SuperPoD, the Atlas 960E SuperPoD features an advanced orthogonal architecture and a fully liquid-cooled design. With unified memory addressing enabled by UnifiedBus, a single SuperPoD can scale to 4,096 NPUs, delivering 8 EFLOPS at FP8 precision and 16 EFLOPS at FP4 precision. By integrating 5,500 Hi-ONE units, this SuperPoD doesn't need the 48,000 800G optical modules that would traditionally be required to connect all the NPUs. This cuts power consumption by over 550

kilowatts, while doubling the system's fault-free operating time, achieving 99.8% system availability. All told, the system greatly accelerates innovation in training and inference for frontier models.

Huawei has also applied the SuperPoD architecture to general-purpose computing systems, resulting in products like its fully upgraded TaiShan 950 SuperPoD. Powered by UnifiedBus all-optical networking, the new SuperPoD supports up to 4,096 nodes with a unified memory pool of up to 256 TB. This enables higher-density agent sandboxes, faster sandbox startup, and improved agent vector search performance. Huawei has also launched OceanStor M900 – a UnifiedBus-powered context memory storage cluster that supports direct one-hop access and provides a petabyte-scale KV cache for the L3.5 layer. With the UnifiedBus network or RoCE, multiple Atlas 960E SuperPoDs can be connected to build a larger SuperCluster. With a two-tier, four-plane Clos architecture, the SuperCluster can interconnect up to 512,000 NPUs. And when combined with a multi-rail topology, this cluster can support up to one million NPUs.

## Raya Holding Launches Raya Nexus as the Newest AI Company in Its Investment Portfolio

By: Sarah Noureideen

Raya Holding for Financial Investments has announced the launch of Raya Nexus, the newest company in its investment portfolio, specializing in enterprise AI solutions. The launch marks a new step in the Group's strategy to invest in technology and innovation, leveraging its longstanding expertise across technology and financial services to build scalable businesses with regional growth potential.

Raya Nexus was established following the approval of Raya Holding for Financial Investments' Board of Directors to establish a company specializing in artificial intelligence, with an issued capital of EGP 250 million and paid-in capital of EGP 30 million, reflecting the Group's commitment to investing in the sector and building a company positioned for growth and regional expansion.

The new company builds on Raya's accumulated expertise across information technology, financial services, fintech, outsourcing, and customer experience, transforming this experience into practical AI solutions that enable institutions to make better decisions, enhance customer value, and improve operational efficiency.

Raya Nexus made its regional debut in Riyadh alongside its participation at Money20/20 Middle East 2026, reflecting its ambition to expand across regional markets, starting with Egypt and the GCC, and to deliver AI solutions designed around the realities of businesses and customers in Arabic-speaking markets. In its initial phase, the company is offering a suite of AI solutions primarily targeting banks, fintech companies, and organizations with high volumes of customer interactions. These include AI-powered credit decisioning, collection optimization, customer value management, and AI-enabled customer engagement across voice and digital channels.



## In a recent study on socio-economic impact:

## DiDi Egypt to contribute EGP 19.45 billion to GDP in 2025, supporting a network of 200,000 active drivers

By: Rasha Hagag

DiDi Egypt, a global leader in mobility technology, celebrated its fifth anniversary of operations in the Egyptian market by releasing an independent study on the socio-economic impact of its activities.

The study revealed that economic activity linked to the platform contributed approximately EGP 19.45 billion to Egypt's GDP in 2025, representing about 0.1% of the total GDP.

Since entering the Egyptian market in 2021, DiDi Egypt has continued to solidify its presence and expand its service offerings to meet the evolving needs of both passengers and drivers. Its ecosystem includes services such as "Flex," "Wassalni," "Comfort," and "Tayaran"—designed to cater to diverse passenger segments and budgets—while providing drivers with flexible income-generating opportunities across an expanding geographic footprint in Egypt.

Throughout this journey, DiDi's role has evolved alongside the changing landscape of Egypt's transport sector. Technology-

driven solutions have become an increasingly vital part of the urban mobility ecosystem, expanding transport options and enhancing accessibility and connectivity between regions, all while complementing the sector's existing and emerging infrastructure. This is clearly reflected in the motorcycle services offered by the DiDi platform; 27% of trips in Alexandria and 18% in Cairo begin or end near public transport hubs. This highlights the growing role of these services in facilitating urban mobility and fostering more efficient connectivity within the transportation ecosystem.

A socio-economic impact study conducted by Engage Consulting—a leading regional firm specializing in research and government relations—revealed the economic and social role DiDi plays in Egypt, underscoring its contribution to the economy and the urban mobility landscape. The study's findings included the following: Economy: In 2025, DiDi contributed approximately EGP 19.45 billion to Egypt's GDP—equivalent to about 0.1% of

the total. Every pound earned by drivers via the platform generates roughly EGP 1.21 in additional economic activity, with more than half of this amount directed toward meeting essential household needs, such as food, retail purchases, fuel, and housing. Greater Cairo alone contributed EGP 18.24 billion, representing 0.233% of Cairo's estimated GDP. Drivers: The average number of active drivers reached approximately 200,000 per month in 2025, representing nearly 0.5% of Egypt's total workforce. Flexibility—rather than income—was the primary reason drivers joined the platform, with 87% stating that they determine their own working hours. Their earnings also help support an average of 3.4 individuals per driver. Passengers: DiDi saves the average passenger approximately 28.6 hours annually—equivalent to three and a half workdays—which can be utilized for work, study, or spending time with family. 84% of passengers reported that the service helps them save time.

## Egypt's Electronic Gaming Market Approaches \$1 Billion; Promising Opportunities to Build a Local Industry and Boost Exports of Games and Digital Content

By: Wael Magdy

The Cabinet's Information and Decision Support Center (IDSC) has released a new report on the electronic gaming industry. The report reviews global industry developments and the technological trends reshaping the sector, alongside the current state of the Egyptian market and opportunities to enhance the gaming industry's contribution to the digital economy. It also addresses the societal and digital challenges associated with the widespread adoption of gaming.

The report highlights that the electronic gaming industry has become a vital sector within the global digital economy. It has evolved beyond mere

entertainment into a comprehensive industry that integrates technology, innovation, creativity, content creation, artificial intelligence, and esports.

By the end of 2025, the global electronic gaming market reached approximately \$201.6 billion, growing at an annual rate of 9.1%. The number of gamers totaled around 3.6 billion, representing approximately 61.5% of global internet users. Smartphone games maintained their position as the largest market segment by revenue, generating approximately \$113.3 billion in 2025. This was followed by home console gaming at \$44.7 billion and PC gaming at \$43.6 billion. Forecasts indicate continued global industry growth in the



coming years, with the market value projected to reach approximately \$234.4 billion by 2028. Simultaneously, the industry is entering a new phase

of maturity, shifting focus gradually from mere user-base expansion to enhancing engagement, player retention, and the development of more sustainable business models.

The report highlights several technological shifts expected to reshape the industry in the near future, most notably generative AI, cloud gaming, virtual and augmented reality, and "Games as a Service" (GaaS) models—which rely on continuous updates, new content, and in-game purchases.

Artificial intelligence is increasingly accelerating game development, content and digital asset creation, and user experience enhancements. Meanwhile, cloud gaming offers access to high-quality titles without

the need for expensive hardware, a trend supported by the rollout of 5G networks and advancements in cloud computing infrastructure.

Locally, the report underscores the promising growth potential of the Egyptian market. According to IMARC Group estimates, the electronic gaming market in Egypt was valued at approximately \$912.9 million in 2025 and is projected to reach around \$1.8 billion by 2034, reflecting a compound annual growth rate (CAGR) of 7.61% for the 2026–2034 period. The report highlights that the significance of these estimates extends beyond the growth of the domestic market; it encompasses the opportunity for Egypt to boost local value-added contributions to the industry.

